

# 山西共达简报

山西共达建设工程项目管理有限公司 2026 年第 1 期（总第 179 期）2026 年 1 月 30 日

## 辞旧迎新话成果 共启奋进新征程

——公司 2025 年度总结茶话会圆满举办



时光荏苒，华章日新；凝心聚力，逐梦前行。为全面总结 2025 年度公司发展成果，系统梳理工作中的不足，搭建各项目负责人交流学习的平台，2026 年 1 月 30 日，公司 2025 年度总结茶话会在公司四层会议室举行。公司领导、各项目负责人及机关全体人员齐聚一堂，围坐畅谈、共话发展、共迎新春。

公司总经理发表致辞，全面回顾了 2025 年度公司的整体发展历程，客观总结了全年各项工作取得的丰硕成果，对各项目团队攻坚克难、履职尽责的付出给予了高度肯定，对机关人员的默默坚守、全力保障表示了衷心感谢，同时也简要提及发展中存在的不足，为后续工作开展指明了初步方向。致辞言辞恳切、催人奋进，既传递了公司对全体员工的关怀，也凝聚了大家继续前行的信心与力量。

专项工作汇报环节有序进行，各相关部门负责人依次发言。党办负责人详细阐述了 2025 年度党建工作的开展情况，并明确了下一步的提升举措，

为持续强化党建引领、推动党建与业务协同发展奠定基础；随后，经营办负责人全面梳理了年度营收情况、经营指标完成进度及市场拓展成果，深入分析了经营过程中存在的问题及改进方向，为后续优化经营策略提供了思路；综合办负责人围绕 2025 年度合同签订、人才队伍建设、企业文化建设及品牌建设等重点工作，进行了全面总结；最后，总工办负责人梳理了本年度项目技术管理的核心工作，深入剖析了技术层面遇到的核心难题，并分享了切实可行的解决方案，为后续提升项目技术管理水平、筑牢工程质量防线提供了有力支撑。

专项汇报结束后，邀请 2 位总监依次登台，进入交付项目总监经验分享环节。总监结合自身多年项目管理经验，分享了项目管理中的核心技巧、团队带领的有效方法，以及在应对项目重难点问题时的突破思路与实战经验。分享内容干货满满、贴合实际，既有理论总结，也有实操案例，为在场各项目负责人提供了宝贵的借鉴，有效搭建了经验交流、

互学互鉴的平台，进一步拓宽了项目管理的思路与视野。

接下来，各项目负责人依次进行简要汇报，重点围绕本年度自身负责项目的完成情况、亮点工作展开，同时分享了项目推进过程中积累的宝贵经验，以及遇到的主要问题与改进。汇报过程中，各项目负责人直奔主题、重点突出，既展示了工作中的亮点与成效，也不回避问题与不足，通过相互交流、彼此借鉴，进一步凝聚了共识、明确了方向，达到了交流提升、共促发展的目的。

最后，公司总经理发表总结讲话，带领全体人员回顾了公司二十余年的发展征程。从2000年公司成立初期的蹒跚起步，到发展战略的逐步明晰、五年计划的稳步推进，再到如今在全山西行业内占据重要地位、顺利推进“六五计划”，每一步成长

都离不开全体员工的努力付出。总经理坦言，近几年行业发展面临诸多困难与挑战，但公司始终坚守初心、迎难而上。面对未来，公司将主动求变，积极转向数字化、智能化、绿色建筑领域，在扩大合作地产范围的同时，调整人员发展重点，着力打造高层次、高认知的专业团队。

此次茶话会的成功举办，不仅全面总结了2025年度公司的发展成果，梳理了现存问题，搭建了高效的交流平台，更凝聚了团队力量、明确了发展方向。新的一年，公司全体员工将以此次茶话会为契机，总结经验、补齐短板，凝心聚力、奋勇前行，以更加饱满的热情、更加务实的作风、更加有力的举措，扎实推进各项工作，奋力谱写公司高质量发展的新篇章！（综合办 供稿）

## 凝心聚力谋发展 锚定目标启新程

### ——公司召开年底工作部署会

近日，为扎实推进年末各项收尾工作，系统规划2026年发展蓝图，2026年1月23日下午2点30分，公司在会议室隆重召开年底工作部署会。公司总工办、经营部、综合办等各部门负责人及全体机关人员齐聚一堂，凝心聚力共商发展大计。会议由公司总经理王京民主持并作重要讲话，明确了十项核心工作要求及落实节点。

会上，总经理王京民同志立足公司发展全局，结合行业趋势与项目实际，提出十项重点工作部署：一是人文关怀落地，妥善安排年前看望离退休老同志及公司年底茶话会，凝聚团队向心力；二是党建工作提质，提前筹备党支部年底总结与年后工作计划，以党建引领业务发展；三是款项催收提速，加大各项目进度款催促力度，保障公司资金良性循环；四是重点项目攻坚，年后全力以赴推进华润项目，保持现有竞争优势，再创佳绩；五是施工现场管控，对目前仍在建的项目开展专项巡视，筑牢安全质量防线；六是管理制度优化，启动公司制度重新修订工作，完善规范化管理体系；七是人才梯队建设，按专业划分人员管理小组，强化人才培养与梯队搭建；八是培训计划前置，抓紧制定2026年人员培训计划，提升团队专业素养；九是考核工作抓实，全面启动总监评分工作，以考核促提升；十是市场拓展发力，在稳固现有合作项目的基础上，力争2026年入围多家大型优秀房地产企业合作阵营。

此次年底工作部署会的召开，为公司年末收尾与来年开篇指明了方向、凝聚了共识、压实了责任。全体参会人员将以此次会议为契机，锚定目标、笃行实干，以饱满的热情、务实的作风推动各项工作落地见效，为公司2026年高质量发展奠定坚实基础。（综合办 供稿）



# 党建引领送关怀 新春慰问老同志

——公司党支部与领导春节前慰问离退休老同志

新春佳节来临之际，为弘扬尊老敬老传统美德，传递组织关怀温暖，2026年1月23日、24日，公司党支部联合公司领导，由公司副总经理带队，专程走访慰问了徐俊良、崔炳宏、陈化名、郭金堆四位离退休老同志，向他们致以节日的问候和新春的祝福。

走访过程中，公司副总经理与党支部代表一行先后来到四位老同志家中，与他们促膝长谈，详细询问他们的身体状况、生活情况等，认真倾听他们的心声和诉求。当了解到95岁高龄的郭金堆同志和85、86岁的其他三位老同志身体硬朗、精神矍铄时，大家倍感欣慰。慰问组代表公司，衷心感谢老同志们为公司发展打下的坚实基础和做出的重要贡献，并叮嘱他们保重身体、安享晚年。

在徐俊良、崔炳宏两位老党员家中，慰问组特别向他们致以崇高的敬意。作为曾经奋战在监理一线的老党员，他们虽然已离开工作岗位多年，但始终心系公司发展，展现了共产党员的初心本色。慰问组表示，老党员是公司的宝贵财富，他们的奋斗精神和优良作风是激励新一代监理人不断前行的动力源泉。

老同志们对组织的关心关爱表示衷心感谢，对近年来公司发展取得的成绩感到由衷地高兴。他们表示，虽然已经退休，但会继续关注公司发展，祝愿公司再创佳绩！

此次走访慰问活动，不仅让离退休老同志感受到了组织的温暖，也进一步增强了公司的凝聚力和向心力。公司党支部将继续做好关心关爱老同志工作，传承尊老爱老优良传统，营造和谐温馨的企业氛围。

(党支部 供稿)



## 旭辉公望二期 圆满交付

2025年12月30日至31日，由我公司监理的旭辉公望项目二期15号楼完成集中交付。该楼栋总建筑面积15836.28平方米，共30层，经监理项目部全程严管严控与多方协调，最终如期保质交付，赢得各参建方一致认可。

自项目开工以来，监理项目部便以“质量零缺陷、安全零事故”为目标，组建专项监理团队，对15号楼实施全流程、精细化管控。

质量管控上，团队紧扣30层高层建筑的施工特点，将主体结构作为核心抓手：从钢筋、混凝土等原材进场的见证取样、复检，到模板支撑体系的刚度验收，再到混凝土浇筑的全程旁站、试块规范留置，每一道工序均执行“验收合格方可进入下道工序”的刚性要求。针对梁柱节点、剪力墙钢筋间距、楼板厚度等关键部位，监理人员坚持“样板引路、实测实量”制度，累计开展专项检查百余次，下发整改通知单20份，推动所有质量问题100%闭环整改，确保主体结构与分户细节均符合设计及规范标准。

安全管理上，监理项目部始终保持高压态势，织密现场安全防线。针对高空作业、起重吊装、临时用电等高层建筑重大风险点，制定专项监理方案，实行“每周巡查、每月联查、隐患销号”制度。对临边防护不到位、机械维保不及时、人员未规范佩戴劳保用品等问题，监理人员当场责令停工整改，全程跟踪督办，绝不姑息。同时，督促施工单位开展三级安全教育与应急演练，将安全意识落实到每

一个施工环节，实现项目建设全过程“零安全事故”。

项目建设期间，甲方资金不到位的问题一度影响施工节奏，给监理工作带来双重压力。对此，监理部主动担当，一方面频繁协调建设单位明确资金

拨付节点，另一方面与施工单位沟通优化施工计划、调配资源，最大限度减少进度延误。为守住质量安全底线，监理人员付出了大量心血：放弃节假日休息，坚守施工一线；晨曦中核查材料进场，深夜里监督关键工序，酷暑寒冬始终不离现场。正是这份“白加黑、五加二”的辛勤付出，确保了资金紧张期间，工程质量不打折、安全管理不松懈。

交付阶段，监理项目部牵头组织分户验收，联合各方对门窗密封、墙面

平整度、水电安装、防水工程等细节开展拉网式排查，实现所有户型全覆盖。针对排查出的细微问题，第一时间督促施工单位整改完善，最终确保项目顺利通过竣工验收，并于12月31日圆满完成交付。

此次交付，是对公望监理团队专业能力与责任担当的充分检验。监理人员以严管立标准，以实干克难题，用数百个日夜的坚守，既化解了资金协调的困境，更牢牢守住了项目的质量与安全底线。未来，山西共达公望监理项目部将继续秉持“诚信监理、优质服务”的理念，以更专业的技术、更务实的作风，为后续工程项目筑牢质量安全屏障。

(旭辉公望监理项目部 供稿)



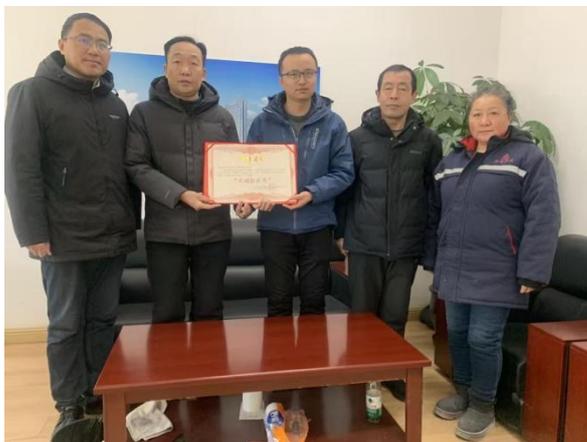
## 荣誉见证担当 奋进再启新篇

——龙城海尚府监理项目部荣获“卓越团队奖”

2026年1月23日，龙城海尚府项目监理部荣获山西海卓房地产开发有限公司授予的“卓越团队奖”荣誉称号。

自项目开展以来，监理项目部始终履职尽责，严格把控工程质量、安全、进度，有效保障了项目的顺利推进。回顾2025年，4#、9#楼实体样板间、景观实景展示区，地库展示区抢工阶段，仍历历在目。监理人员分工明确，大家不畏艰难、通力协作，始终以项目工序顺利开展为出发点，协调各参建单位，提前预判可能存在的卡点与难点，保证了实景示范区、实体样板间的如期开放，为建设单位营销提供了有力支撑。在以往的项目经历中，做实体样板间的项目不多，而能做到每栋在建楼栋均做实际样板间的项目，更是屈指可数。

展望2026年，项目任务艰巨，一期（1#、3#、6#、4#、8#、9#楼）年底交付，二期（2#、5#、7#、10#、11#、12#、13#楼）首开楼栋7月底达到预售条件。面对挑战，龙城海尚府监理项目部全体成员必将秉持更高标准，以更专业的素养、更专注的投入，恪尽职守、砥砺前行，为项目的顺利推进与公司的高质量发展贡献力量！（龙城海尚府监理项目部 供稿）



## 止水帷幕及SMW工法桩施工监理工作总结

太原尖草坪区摄乐SL-08项目基坑工程支护体系设计为：1、SMW工法桩；2、止水帷幕；3、锚索；4、放坡喷射混凝土面层；5排水沟、集水井、挡水堤及防护栏杆。现阶段施工进度为止水帷幕及SMW工法桩施工。项目设计止水帷幕桩径850mm桩身14.5m，基坑周圈及分期止水帷幕工程量约为1050延米；SMW工法桩为400\*200b型H型钢，型钢长度为12米，工法桩型钢工程量为240根。目前项目止水帷幕已完成施工约800延米，水泥用量约为4000t，SMW工法桩H型钢施工完成200根。现对止水帷幕及SMW工法桩施工阶段的监理工作情况及重点难点总结如下：

### 一、监理工作重点

#### 1、施工前期准备阶段监理

施工前，监理团队将技术交底与方案审核作为核心重点。严格审查施工单位提交的专项施工方案，重点核查钻机选型是否匹配地质条件、SMW工法桩的水泥掺量、成桩工艺参数（如钻进速度、提升速度、搅拌次数）等关键内容，确保方案具备科学性、可行性和安全性。同时，组织设计、施工、监理三方技术交底会议，明确施工质量标准和止水效果要求及应急处理措施，避免因技术认知偏差导致施工隐患。

材料进场验收是前期控制的另一关键环节。对SMW工法桩所需的水泥、外加剂等原材料，严格执行“举牌验收”制度，不仅核查出厂合格证、检测报告等质量证明文件，还按规定比例抽样送检，确保原材料强度、凝结时间等指标符合设计要求；对钻机的性能状态进行全面检查，包括钻机的垂直度控制系统、搅拌叶片磨损情况、注浆系统密封性等，确保设备满足施工精度和效率需求。

此外，监理团队重点核查施工场地的准备情况，包括场地平整度、承载力是否满足钻机作业要求，临时用电、用水及排水系统是否完善，为后续施工顺利开展筑牢基础。

## 2、施工过程阶段监理

**成孔质量控制：**钻机成孔的垂直度和孔位偏差直接影响止水帷幕的连续性和密封性，是监理重点管控内容。采用测斜仪实时监测钻机钻进过程中的垂直度，要求偏差控制在 3‰以内；同时，按设计桩位坐标进行复核，确保孔位偏差不超过 50mm，若出现偏差及时督促施工单位调整。

**注浆与搅拌质量控制：**注浆量和搅拌均匀性是保证 SMW 工法桩强度和止水效果的核心。监理过程中，严格按照设计配合比核查水泥浆的制备，通过计量装置监控注浆量，确保每根桩的注浆量符合设计要求；同时，监督施工单位控制钻进和提升速度，保证搅拌叶片对土体和水泥浆的搅拌次数不少于 2 次，确保桩体均匀密实，无断桩、夹泥等质量问题。

**桩间搭接质量控制：**止水帷幕的桩间搭接宽度直接影响止水效果，监理时重点核查相邻桩的施工间隔时间，要求不超过 24 小时，避免因土体固结导致搭接困难；同时，测量搭接宽度，确保不小于 200mm，对搭接宽度不足的部位，督促施工单位采取补桩等措施进行处理。

**型钢插入时间控制：**在水泥土搅拌桩施工完成后 45min 内型钢插入，开始型钢吊装、定位、插入型钢，避免等待。

**型钢插入定位控制：**设置定位型钢导轨与定位卡，在导沟两侧铺设定型钢，作为桩机和型钢的平面位置基准，使用型钢定位器/导向架，型钢插入时，必须通过可调节的定位导向装置缓慢下放，确保其沿设计路径垂直下沉。

**型钢插入垂直度控制：**垂直度偏要求  $\leq 0.5\%$ ，型钢吊起后，采用两台经纬仪（或全站仪）在互相垂直的两个方向同时观测、校正，确保垂直，插入过程中需用线锤或仪器持续跟踪监测，发现偏斜及时调整。

**型钢插入标高控制：**主要依靠型钢自重压沉，若自重无法到位，可辅助下沉至设计标高，在定位型钢上设置槽钢和可调吊筋，焊接在型钢顶端，用以精确控制型钢顶部的设计标高。

## 二、监理工作难点

### 1、地质条件复杂带来的管控难度

工程所在地地质条件复杂，存在粉质黏土、砂层、卵石层、杂填层等多种地层交替分布的情况。在砂层、卵石层及杂填层钻进过程中，易出现孔壁坍塌、漏浆等问题，不仅影响成孔质量，还可能导致注浆量失控；同时，不同地层的土体特性差异较大，对钻机钻进速度、注浆压力等参数的要求不同，增加了监理过程中参数调整的管控难度，需要实时根据地质情况变化督促施工单位优化施工工艺。

### 2、施工过程中隐蔽工程的监理难点

止水帷幕及 SMW 工法桩施工属于隐蔽工程，注浆、搅拌等核心工序均在地下进行，施工过程中的质量问题难以直观观察。例如，桩体内部的搅拌均匀性、注浆密实度等关键指标，在施工过程中无法直接监测，只能通过间接手段进行判断，容易出现质量隐患遗漏的情况；同时，桩间搭接部位的施工质量也属于隐蔽工程，易出现搭接不密实的问题，且难以在验收阶段及时发现，给后续工程防水带来风险。

止水帷幕及 SMW 工法桩的监理工作是保障房屋建筑工程基坑安全和止水效果的关键环节。在项目止水帷幕及工法桩施工阶段，监理团队通过聚焦重点、攻克难点，有效保障了施工质量。未来，我们将以问题为导向，按照既定规划不断优化监理工作，强化技术支撑、提升团队素养、加强协同管理，全力保障后续工程的施工质量和安全，为工程建设的顺利推进保驾护航。（摄乐 SL-08 地块监理项目部 供稿）