

# 山西共达简报

山西共达建设工程项目管理有限公司 2023 年第 11 期（总第 153 期）2023 年 11 月 28 日

## 综改区杨庄 3#地块承办 2023 年山西省房屋建筑工程 质量安全标准化暨施工扬尘治理现场观摩会

为落实山西省《工程质量管理手册》、《工程安全管理手册》，加大工程质量安全标准化宣教工作力度，落实秋冬季建筑工地扬尘治理措施，11 月 1 日上午，以“落实质量安全标准化管理、助推建筑业高质量发展”为主题的 2023 年山西省房屋建筑工程质量安全标准化暨施工扬尘治理现场观摩会在综改区杨庄 3#地块项目成功召开。

此次观摩项目中海杨庄 3#地块由 18 栋高层住宅、4 栋独立商业、地下一层车库及配套建筑组成。项目在建造过程的亮点主要有：结构、毛坯、精装、设备安装、市政工程、园林景观工程提前穿插施工，全面落地“标准化模块化建造体系”，将智慧工地“互联网+”理念与传统工程领域深度融合，地下车库在排布管线中使用 BIM 技术，采用独立式安全监督+全员安全管理体系等。同时，该项目还是综改示范区扬尘治理观摩示范工地。观摩人员实地查看了项目的主体结构、水电集中加工及屋面设计、地库综合支吊架管综、园林工艺等，认真听取了项目建设中使用的标准化、模块化建造体系，智慧化管理平台等介绍，对标准化工地在建造模式、质量管理、安全生产、工法技术上的创新做法和经验进行了全面直观地学习。大家纷纷表示，此次观摩会亮点纷呈，是一个很好的学习和借鉴的平台，今后将在实际工作中时刻绷紧安全生产这根弦，积极推广应用先进技术和智慧建造、数字建造，强化施工过程管理，强化施工扬尘治理“六个百分之百”措施的落实，将观摩项目的好经验落实到自身项目建设中，全力提升建设项目质量安全标准化管理水平。

山西综改示范区党工委委员、管委会副主任陈曦、山西住房和城乡建设厅质安处处长陈建军、副处长何家栋、山西综改示范区建设与公用事业管理部部长谭慧杰、山西综改示范区综合执法局副局长王秀山、中海企业集团太原公司总经理徐骁、山西共达建设工程项目管理有限公司总经理王京民、中天十建总经理李钢等领导出席本次活动，综改示范区建管部、房屋建筑领域建设、施工、监理方代表、媒体朋友等，共计 400 余人参加本次观摩会，会议由中天十建安全总监梁晓明主持。

会议伊始，与会人员观看了项目标准化管理视频汇报，中天十建副总工程师程炳勇对中天标准化管理、模块化建造作了经验分享。

综改区杨庄 3#地块项目各参建单位依次针对本次活动精神致辞发言。会议中王总表示作为五方责任主体中的监理单位，我们要始终将质量安全放在首位，坚持以人为本，做到科学管理、精细施工、严格质量控制。此外，要充分认识到施工扬尘对环境和人体健康的危害，采取科学有效的措施，加强扬尘治理工作。同时，还要加强与相关部门的沟通与合作，形成合力，共同推动工程质量安全标准化和施工扬尘治理工作的落实。只有各方共同努力，形成合力，才能够有效地解决当前的问题，实现工程质量的提升和环境质量的改善。

扬尘污染防治是一项长期而艰巨的任务，需要我们共同努力。作为项目参建的五方主体之一，监理将带领团队全力以赴，确保扬尘治理工作取得实效。同时，也希望各位同事能够积极参与并支持扬尘治理工作，共同营造一个清洁、健康的工作环境。

山西住房和城乡建设厅质安处处长陈建军在发言中肯定了中天建设集团一直以来在建筑领域的标准化管理水平，并对本次活动提出了具体要求：一是严格落实质量安全手册制度，切实提升工程品质，二是扎实推进安全生产标准化创建，着力提升本质安全水平，三是加强建筑施工扬尘治理，助力空气质量持续改善。

观摩人员分四组对项目的主体结构、机电加工中心及屋面标准模块、地库综合支吊架管综、实测实量机器人、首开园林展示区进行了实体观摩。

11月1日下午，为明确建设方、施工方和监理方的三方责任，督促各方严格落实施工扬尘治理“六个百分百”和文明施工各项措施，综改示范区综合执法局（队）主办的“2023-2024年山西综改示范区建筑工地秋冬季扬尘污染防治攻坚动员会暨扬尘治理样板工地现场观摩会”在我司监理的杨庄3#地块项目顺利召开。

山西综改示范区综合执法局（队）局长马鹏飞、太原市生态环境局党组成员、副局长，山西综改示范区生态环境分局局长许德茂、中海企业集团太原公司运营总董杨、中天十建安全总监梁晓明、综改区5个区直大队、建筑领域建设、监理、施工方各界代表、新闻媒体等约300余人参加本次观摩会，会议由综改示范区综合执法局副局长王秀山主持。



## 监理数字化促进工程建设高质量发展

由山西省建筑监理协会承办了“监理数字化促进工程建设高质量发展”高级研修班，并在太原举办，有幸成为其中一员学习了为期五天的专业技术培训。

11月6日上午高级研修班举行了隆重的开班仪式。五天的高研班课程，有多位学院教授、副教授、博士生导师等九位专家分别以“建筑工业化、数字化、智能化、企业数字化转型”“工

程管理数智化”等前沿知识。

当授课到BIM技术，我有感而发，传统建筑工作模式中无论是设计与施工之间，还是它们各自阶段之间，信息都是以碎片的方式呈现出来。难以整合与集成，导致了信息之间沟通障碍延误决策与推断，进而导致整体项目受到损失。BIM技术的应用可以让他们在统一的BIM平台下工作，大家可以清晰看到本阶段或本专业的工作状

况与成果。同时，利用多方协同与联动性让各方随意进行编辑与修改，达成模型的统一。大大提高了工作效率，改善传统工作流程。

五天中，还进行了课堂实践课，老师带领高研班学员走进位于山西转型综改示范区晋中开发区潇河产业园，途中班主任提议让高研班的学员们自我介绍，大家积极发言讨论了以后发展趋势，如何应用数字化，一个小时候后到达了山西建筑产业现代化晋中园区车间里，进入眼帘的就是楼板、梁柱等构造房屋的建筑部件，正在流水线上成批生产；PC构件生产车间、高精度模板生产车间、玻璃幕墙生产车间、装饰一体化生产车间等。参观期间，学员们还与授课老师进行了现场互动提问，精彩条理的解答使学员受益匪浅、收获颇丰。

11月10日下午，高研班举行了结业仪式，协会数字化专委会为结业仪式的主持人。数字化专委

会主任在最后的总结中，为学员梳理了本次高研班的政策背景和组织经过。最后，协会组织学员们进行了合影留念。五天的研讨时光虽短暂，但我却见识到知识的视野是多宽广，感谢省监理协会提供了本次的学习平台，见证了监理行业从传统模式向数字化转型的一个新征程。

—应戎



## 《建设工程全过程造价咨询标准》宣贯会议召开

2023年11月22日上午9:00-12:00，《建设工程全过程造价咨询标准》宣贯会议在三桥大厦一楼百合厅(太原市杏花岭区旱西关街15号)召开，参会人员有太原市建设工程质量安全站(太原市城乡建设档案馆)领导及相关科室技术人员，各建设、施工、监理、造价咨询企业的相关负责人。我公司组织人员参加了此次培训。会议内容如下：

1、由《建设工程全过程造价咨询标准》的主要起草人山西嘉盛工程咨询有限公司总工程师、中价协资深会员、省价协专家、一级造价师尹东立对标准的主要内容进行解读。

2、由广联达科技股份有限公司讲师秦芳对咨询企业全过程数字化转型的应对路径进行讲解。

此次培训，使得广大技术人员能够更好的理解和掌握山西省工程建设地方标准《建设工程全过程造价咨询标准》(DBJO4/T432-2022)的内容，不仅规范建设工程全过程造价咨询工作，提高全过程工程造价咨询成果文件的质量，有助于推动工程造价咨询行业高质量发展。



## 监理在重大工程中发挥的重要作用

摘要: 为了迎接党的二十大的胜利召开, 公司总办以实际行动, 开展了关于工程监理在重大工程中发挥重要作用的研究和讨论。结合多年的工作实践经验, 从以下几个方面分析阐述监理在重大工程建设过程中的作用: 重大工程、工程监理在重大工程中的协调管理的重要作用、工程监理在重大工程中的合同管理的重要作用、工程监理在重大工程中质量、进度、投资控制的重要作用、工程监理在重大工程中的信息管理中的重要作用、工程监理在重大工程中安全管理的重要作用。

关键词: 工程监理, 建设工程, 重要作用

一, 重大工程是一类投资规模大, 复杂性高, 对政治、经济社会、科技发展、环境保护、公共健康与国家安全, 具有重大影响的大型工程, 与传统意义的工程项目不同, 在决策、融资、建设和运营等方面都具有极大的挑战, 一旦失误或错误, 不仅对重大工程自身带来巨大损失, 而且对工程密切相关的社会经济、自然环境造成巨大危害。重大工程是个复杂系统工程, 技术难度大, 未知因素存在差异的异质性子工程组成, 不同子工程往往采取不同的组织模式, 工程监理的重要作用就是组织协调, 通过监理的组织协调, 使工程项目的总目标和各分目标寻求平衡, 达到统一的思想与行动, 使重大工程的各项工作能够顺利实现。

二, 工程监理在重大工程协调管理的重要作用

在重大工程项目建设中, 有多个单位组成, 其中, 建设单位、监理单位、设计单位、承包单位以及政府建设主管部门, 这些都是重大工程项目建设不可缺少的环节, 监理的过程是个重要的一环, 监理工程师是否有良好的政治责任心, 过硬的专业技术水平, 是监理人员能否在工程项目中, 发挥好自己协调管理工作的重要因素, 能否提供强有力的协调组织能力, 保证工程项目能保质保量, 且尽可能低的工程造价来完成。监理工程师必需具有相应的条件和素质, 只有具备高度的组织协调能力, 监理工程师的综合能力与才干才能得到更好的体现, 在重大工程项目施工中各种行行色色的关系与各种错综复杂的实际情况, 这些都是工程施工造成了一定程度的困难, 对于监理工程师来说, 如何将这些问题分清楚主与次, 如何将这些关系理顺, 如何能找出问题的经纬, 这些都是做好协调工作的基础本领。良好的职业道德同样也是监理工程师所必需具备的一项条件, 坚定的敬业精神和良好的职业道德是工程监理做好协调管理工作所必需的思想基础, 在重大工程项目中的监理工程师一定要是一种全方位的人才, 不仅有较高的本专业的技术水平, 而且还要懂法律、法规、懂技术、懂管理, 对于总监理工程师, 这些方面更要做好。只有把这些全部做好, 才是监理工程师做好协调管理工作的物质基础。

三, 工程监理在重大工程合同管理的重要作用

在规模大, 专业涉及面广, 施工时间长重大工程的施工建设过程中, 合同的作用和地位是不可替代的, 合同签订是十分重要的。不论是建设工程中的施工单位、设计单位、材料供应及监理单位, 都必须依靠合同来确定彼此的关系, 如果双方发生任何争议, 工程监理就应该及时进行调整, 如果调解不成, 可以通过仲裁或其他的手段来解决。工程监理对合同的管理是重要的核心内容, 它贯穿于建设工程整个过程和各个方面, 对建设工程全过程起到一定的保证作用, 同时, 工程监理对于合同管理具有相应的管理职能作用, 通过对签订的合同进行资料分析、网络实施等工作, 使其具有相对的管理子系统。

四, 工程监理在重大工程施工质量、进度、投资控制的作用

重大工程开工的前期, 工程监理制定监理规划和细则中, 从建设工程实际出发, 全面掌握工程的概况, 建立了工程监理的工作目标, 及工作流程和方法, 是工程监理日常工作的指导性、纲领性文件, 具有可操作性。同时, 工程监理必须对施工单位及其他参建单位完成审查开工报告, 审核施工方案, 施工资质、及承包商的质量保证体系是否健全等方面的前期资料, 完善了工程监理事前控制的工作重点, 建设过程中, 充分利用工程监理的, 见证, 巡视, 旁站及平行检验的手段, 全过程全方位的进行监控, 检查, 及时发现过程中的问题, 协调各方力量消除和解决质量隐患, 保证了建设工程中的质量控制, 完善了工程监理事中控制和主动控制的工作重点。事后控制是工程监理验收中的作用, 工程监理作为公正的第三方, 以监理合同赋予的质量认证权, 严格按照基建程序进行工程质量验

收，上道工序验收不合格，不容许进行下道工序施工，不合格的部位工程量，不以预计量。并责令承包商限期整改，修复，直至建设工程合格。

工程监理对工程进度的重要作用。工程建设具有施工周期长，影响因素繁多等特征，因此，工程监理需充分地施工现场的天气情况、设计变更，人力资源的配置等方面的因素进行综合考虑，完善工程建设的施工进度计划，人力资源配置，材料机械设备等方面的审核管理，做好各项准备工作的基础上，减少施工过程中发生设计变更的概率，协调各方管理，有效组织施工流水，衔接配合。确保了施工周期的圆满实现。

工程监理对工程投资的重要作用，工程监理应实事求是的施工图预算进行审核，详细了解合同条款，跟踪审核各种费用与合同的关系，并实时监督施工进度和施工质量，确保质量与进度实施，及时对比各分部，分项合同预算，判断阶段投资控制目标值是否准确，若有偏离，分析原因，并采取纠偏措施，按合同目标和进度控制投资，按质量要求和进度进展，以及分部，分项实施实况，控制合同款支付。工程监理就是将工程建设项目投资控制在批准的投资限额内，也是工程监理监管的必须程序和职责，为次，工程监理必须以公正、廉洁、公平、实事求是的原则控制投资，坚持合同条款控制投资，变更投资控制，索赔投资控制的总投资控制原则，按照法律法规规定的方法和程序，圆满完成建设项目施工阶段的投资目标。

## 五、工程监理在重大工程信息管理的作用

在重大工程的建设中，工程监理就是对各种施工信息及时的收集、整理、归纳汇总，第一时间获取建设工程的现场进展，实时信息，全面掌握了解施工现场的动态，分析，制定一些工程监理的工作和措施，确保监理任务紧随工程建设。信息管理是工程监理项目管理的不可缺少的资源，是工程监理实施控制的基础，是工程监理进行决策的依据，协调信息系统也是工程监理与各参建单位之间关系的纽带。总之，工程监理的信息管理是促使参建单位能通过有效的规划和组织管理活动，能及时准确地获取有关工程信息，以便为建设工程各个阶段提供建设决策所需要可靠的信息。

## 六、工程监理在重大工程安全管理的作用

建设工程安全管理是一个系统工程，涉及建设工程的各个部位，每个环节及工艺，工序。工程监理需要依据有关国家的法律、法规和工程建设强制性标准，对施工单位的安全行为严格审查和安全防护监督检查，及时发现问题，督促施工单位完成整改，消除现场安全隐患。工程监理应落实“三个职责，一个提高”，即工程监理的审核查验职责，安全检查职责，督促整改职责，加强工程监理的自身建设，提高全员综合素质。确保建设工程施工的顺利进行。

结束语，综上所述，工程监理在重大工程的建设项目管理中扮演着极其重要的角色，在新时期发展的背景下，重大工程的建设，全过程施工面临着技术难度大，工期紧，质量要求高等难题，往往极意出现质量和安全风险，因此，对工程监理人员的专业技术和职业素养提出更高的要求，需具备强大的责任心，严谨的工作作风，工程监理采取合理有效的协调组织管理，精细认真的合同管理和信息管理，完善全过程的质量控制，进度控制，投资控制，及现场的安全管理。降低建设工程风险，为保障重大工程综合效益最大化发挥一定的重要作用。

作者：赵麟

注：本文荣获山西省建设监理协会 2022 年优秀论文二等奖

宠辱若惊，贵大患若身。

何谓宠辱若惊。

宠为下，得之若惊，失之若惊，是谓宠辱若惊。

何谓贵大患若身。

吾所以有大患者，为吾有身，

及吾无身，吾有何患。

故贵以身为天下，若可寄天下；

爱以身为天下，若可托天下。

