

山西共达简报

山西共达建设工程项目管理有限公司 2023 年第 10 期（总第 152 期）2023 年 10 月 28 日

羽球健儿 再展风采



太原工程咨询行业诚信自律联盟于 2023 年 10 月 27 日下午 13:00 至 19:00，在联盟内组织了一场别开生面的羽毛球比赛。此次比赛不仅增进了各成员单位之间的友谊，也展示了联盟成员的体育风采。



此次比赛，我单位派出了 8 名男运动员和 2 名女运动员，与三合顺监理、神剑监理、省监理等公司展开激烈角逐。领队与成员们认真排兵布阵，考虑对手的强弱，为比赛制定了详细的战略策略。在比赛中，运动员们全身心投入，每一分、每一拍都展现出了高超的技巧和认真的态度。同时，他们也在积极思考，灵活应对对手的挑战。领队与队员也在场边认真观察，不断调整战术，提供及时的指导和支持。在比赛结束之后，参赛队员们一起总结了比赛的经验和教训，同时也提出了进一步的改进意见。经过几轮奋战，我单位男女运动员均表现出色，展现出了高超的羽毛球技巧和良好的体育精神风貌。选手们以精湛的球技和默契的配合赢得了观众们的喝彩声，同时也展现出了山西共达员工的团结协作精神。



此次比赛得到了王京民总经理的大力支持和亲自出席，他鼓励参赛选手们要积极参与，享受比赛过程。在比赛结束之后，王总经理对参赛选手们的表现给予了高度评价，他表示此次比赛不仅是一场体育盛宴，也是一场团结协作的精神盛宴。参赛队员们也通过比赛加深了彼此之间的了解，增强了团队的凝聚力和向心力。

热烈祝贺阳高泉至张峰道路工程 PPP 项目建成通车

2023 年 10 月 1 日，在举国上下庆祝新中国成立 74 周年之际，由我公司监理的阳高泉至张峰道路工程 PPP 项目顺利通车，为国庆献礼。

昆仑大桥作为阳城县城市建设的标志性工程，经过两年时间的建设，在建设各方的共同努力下，按预定计划，于 10 月 1 日全线通车。阳城县领导表示：桑田大道（阳高泉至张峰道路工程）的顺利通车，有效提升了周边群众出行、生活质量，未来桑田大道（阳高泉至张峰道路工程）也必将成为一条民生路、幸福路、致富路，为阳城县高质量发展不断蓄能增势。



贯彻落实二十大精神 深化依法治国实践

廉洁监理

山西共达建设工程项目管理有限公司

廉洁监理项目部实施方案

共达公司把建设廉洁监理项目部作为一项重要工作，由王京民总经理亲自来抓，结合公司实际情况，制定了廉洁监理工作实施方案，用于指导监理项目部廉洁工作的实施。

一、公司层面建立廉洁文化，深入开展廉洁工作教育，提高监理人员的思想道德素质

- 1、由公司党支部组织公司全体党员加强学习，党员起模范带头作用。
- 2、增强全体监理人员拒腐防变能力，以总监为重点加强廉洁专题教育学习。
- 3、做到警钟长鸣，以案例进行警示教育，要求经常对照检讨。

二、建立健全各种廉洁机制，堵塞漏洞

公司要求项目部监理人员应本着“严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟、廉洁自律”的原则开展监理工作。并根据监理合同及相关的法律、法规，建立健全廉洁制度，规范监理人员以下廉洁工作行为：

- 1、严格遵守党和国家有关法律法规的相关规定。严格执行工程监理服务合同，自觉按合同办事。
- 2、平时的监理工作要做到公开、公平、诚实、守信、透明。不损害国家和业主利益，不违反工程建设管理规章制度。
- 3、监理人员不准利用职务之便和工作关系谋取私利、受贿，不允许任何懈怠和渎职的现象存在。
- 4、监理人员不准利用权力向承包人敲诈勒索、吃拿卡要、亦不得要求承包人为自己提供规定以外的任何方便和需要，不接受任何其他商业性委托，不泄露工程和业主的秘密，忠实履行职责，对业主负责。
- 5、监理人员绝对不准由于得到承包人的某些关照而放松合同要求或降低质量标准，更不能参与承包人的经济活动，以“服务”为名，收取劳务费、服务费。不得在同一项目中既做监理又做承包人的商业咨询，不泄露技术情报，不接受任何回扣、提成或其它间接报酬。不得介绍施工队伍在本工程中分包或转包，不做有损业主利益和影响公平的事情。
- 6、监理人员不得由于自己的无理要求未得到满足而对承包人进行刁难，坚决杜绝不给好处不办事的行业不正之风；当证明监理的判断是错误时，要勇于承认错误，及时更正错误。
- 7、监理人员不准接受承包人邀请出入卡拉 OK 歌舞厅、洗浴中心等娱乐场所。
- 8、监理人员不准以开会为名，绕道观光旅游，不准以各种名义大吃大喝，讲排场、请客送礼。
- 9、监理人员不准违反财务纪律，虚报冒领，重报多领，假公济私，损公肥私。
- 10、监理人员不准以各种名义变相截留公款，不准领取巧立名目的各项费用。
- 11、监理人员应在本职工作中为承包人排忧解难，热情服务，当监理工作涉及到业主和承包人双方利益时，应按照合同规定，在授权范围内实事求是地进行处理。

三、全周期廉洁工作的实施

1、选取拟定投标人员时结合廉洁档案与人员业务素质等条件，实行廉洁专项否决，以此来督促和鞭策监理人员做到廉洁自律。

2、工程开工前召开合同廉洁内容专题交底会，进场人员签订廉洁承诺书，从源头上加大廉洁工作的力度，责任落实到人，确保监理廉洁工作落到实处。

3、工程实施期间，公司相关部门不定期巡视、走访、排查监理人员的廉洁工作情况，找出不良倾向及表现，及时整顿监理人员的思想、作风、纪律，通过抓典型做好廉洁教育，进一步提高所有监理人员的廉洁工作意识，提高监理工作效率，改进工作作风，增强为公司、为业主服务意识。并在项目上公示公司的举报电话，邮箱，通信地址。

4、根据已完工程建立完善的监理人员廉洁档案，作为工程投标优选监理人员的依据，公司内部进行公示互相监督，以此来强化监理人员能够廉洁自律。

四、监理人员廉洁工作的考核奖励在每月召开的总监例会上要通报巡视、走访的廉洁工作情况。年终公司对廉洁优秀工作者颁发荣誉证书，通报表扬进行奖励，并计入廉洁专项档案，作为下次选优依据。

党支部的日常学习与要求

一、推进政治监督具体化、精准化、常态化，确保党的二十大战略部署在公司落地见效

1、广大党员干部以党的二十大精神为主线，认真消化吸收习近平总书记关于党风廉政建设和反腐败工作的重要讲话。

2、认真检视在推进公司全方位高质量发展中存在哪些卡点瓶颈，面临哪些深层次矛盾，这么才能解决。

3、紧盯党支部班子和基层党员，着力解决责任空悬和内控机制执行不落实的情况。

4、把政治监督贯穿公司发展全过程，解决阻碍公司发展的中梗阻，确保公司具体举措落实落地。

5、督促各职能部门与项目部把廉政监督融入企业经营管理的各方面。

二、全面建设清廉企业，扎实推进政治生态实现持久风清气正

1、持续强化合规管理建设，按照党支部围绕高质量发展目标，把管党治企的责任与合规管理、防范风险、深度融合、有机统一相结合。强化流程管理和权力运行的监督。

2、按照公司相关管理制度，持续完善党员岗位职责，找准、找实廉洁风险点、签订合规廉洁承诺书等，将管理责任落实到具体部门和人员。

3、将“十不准”要求进一步细化，按照职能部门与项目部分别管理、推动公司党支部在项目上设立监督员，加强项目一线全要素、全过程、全周期的监督，确保项目部人员廉洁自律。

4、选人用人常态监督和过程管理，运用政治监督台账和履职尽责台账，从严查处违规人员和不正之风。

5、严厉打击诬告陷害行为。

三、落实中央八项规定精神、纠治“四风”，进一步密切党员与群众的联系

1、对违规收送礼品礼金、违规吃喝、铺张浪费等享乐、奢靡顽瘴痼疾露头就打、反复敲打，点名道姓通报曝光。

2、坚决整治吃拿卡要以及经营管理中的商业贿赂等问题。

3、杜绝搞变通、打折扣、片面理解、机械执行、野蛮操作等问题。

4、紧盯影响安全稳定发展的作风顽疾，坚决纠治推诿扯皮、敷衍塞责、消极应付、冷硬横推等不担当不作为问题。

5、高度关注项目人员吃住行问题，以及项目管理职责、制度空白、铺张浪费等问题。

四、坚持“三不腐”一体推进，把保持高压震慑与深化以案促改统一起来

1、保持高压态势,坚决纠治“逃逸式”辞职、离职和“甩锅式”调离问题。

2、紧盯重点建设项目，紧盯权力集中人员。

3、对典型案例及时进行通报，以问题推动查补漏洞，以案件促进整改整治。

4、构筑拒腐防变的思想堤坝，党员把党章党规党纪教育作为必修课，纠正重要岗位人员特别是年轻管理人员对党规党纪不上心、不掌握、不执行等问题。

5、强化日常廉洁教育，用好任职谈话、提醒谈话、集体廉政谈话等方式，尤其是要抓好拟用人员的廉洁教育。

五、持之以恒，不断提升监督治理效能

1、加强对总监和项目管理人员的监督。

2、以巡察整改为契机，促进廉洁工作标本兼治。

3、充分发挥党支部廉政建设和反腐败协调作用，督促检点各职能部门发挥职能监督、业务监督、岗位监督、层级监督的监督职责。

廉洁建设专题总监例会（纪要）

为维护公司声誉，履行廉政合同，规范监理工作人员工作行为，落实国家工程项目廉政建设的有关规定，召开廉政建设监理专题会议，内容如下：

1、认真学习落实《监理工程师守则》和规范标准中监理工作人员的有关规定，弘扬职业道德，强化自律意识，做到警钟长鸣。

2、不得利用工作之便吃、拿、卡、要，依据监理规范标准，注重监理程序，讲求工作效率。

3、所在监理项目中不得直接或间接从事与工程设计、施工总包、分包、材料设备供应等有关的活动。

4、不得从事与本行业相关的第二职业，不得在与所监理项目有关的单位介绍亲友工作，参与工程施工、招标，严格遵守招投标纪律。

5、不得参加承包商、材料设备供应单位和其他利益相关单位的邀请、对监理正常工作行使职权有影响的各种娱乐活动和宴请，应正确区分正常的人际交往与利益交换。

6、不得接受任何与监理业务有关的单位馈赠的礼品和以加班费、辛苦费、奖金或以其他名义给予额外经济报酬。

7、不得借个人和家庭喜庆之事，宴请承包商并收受礼金。

8、日常就餐一律由综合办负责解决，对无就餐条件需要在业主、承包商就餐的，需主动缴纳餐费。

9、自觉遵守法律、法规和公司各项规章制度，忠于职守，客观公正，不徇私舞弊。

10、党员、入党积极分子、团员应带头执行公司廉洁自律规定。

11、公司负责在项目建设前组织项目部全体监理人员进行学习并签订“廉洁自律责任承诺书”。按公司“监理人员十不准要求”开展监理工作。

12、公司设立职工个人诚信档案，对职工(含外聘)进行年度考核。

13、公司定期与不定期进行廉洁自律工作检查。

14、对违反公司廉洁自律规定行为的人和事，一经查实，按公司规定给予相应的纪律处分和经济处罚。

15、开展监理工作中，注重个人形象，逐步提高个人素质，自觉维护公司声誉。

- 16、在项目部要设立廉洁监理举报电话，邮箱、地址公示牌。认真监督查处违法乱纪行为。
- 17、综合办与每个监理人员签订廉政自律责任承诺书，建立廉政建设档案。
- 18、无论专业素质多强，技术水平多高，廉洁问题零容忍。

监理项目部如何做好 危大工程项目现场管理

——李增瑞

摘要：现代建筑物体形和工程量越来越大、高度高、基坑深、支护难度大、结构复杂，涉及的危大工程项目越来越多。建筑工地上的很多事故都发生在危大项目的施工过程中。所以做好危大工程项目的安全生产管理工作不仅是施工单位的重要工作，也是监理项目部的一项重要工作。结合施工现场危大工程项目安全生产管理，监理应从以下几个方面入手做好基础工作，避免发生安全生产事故。

关键词：危大工程、安全生产、监理

一、施工准备阶段监理的工作

1、图纸审核

当组建好的监理项目部进入现场后，总监理工程师组织各专业监理工程师认真审阅施工设计图纸，重点理解图纸中涉及施工安全的重点部位和环节的设计说明以及防范生产安全事故提出的指导意见。这些内容是安全生产管理条例中要求设计方必须要做到的，如果设计图纸中没有明确这些内容，应提出意见由建设单位通知设计单位补充完善。在图纸会审要记录相关内容，以得到参会各方的重视。

2、审核与批准施工方的安全专项施工方案

要求施工方针对工程具体情况列出危大工程项目清单，并将危大工程和超一定规模的危大工程根据需要编制专项安全施工方案。监理工程师应依据国家有关建设工程法律、法规、部门规章、安全规范及标准要求，对于超过一定规模的危大项目还要结合专家论证意见、相关法律法规、强制性条文进行认真审核。

对不满足相关要求的应责令施工方进行修改。监理要依据审批后的专项施工方案编制危大工程专项监理细则。

3、编制安全监理规划和监理细则

监理单位应根据安全资料管理标准的规定，编制《安全监理规划》和《安全实施监理细则》。安全监理规划是指导监理项目部全面开展安全监理工作的依据，要明确项目部安全监理工作范围、内容、目标，以及监理人员的岗位责任及各项工作制度等。

安全监理实施细则是以达到安全管理规范化要求和指导监理具体工作为目的，细则的编制依据本项目的危大工程清单进行，要具有针对性（特别是超一定规模的危大工程项目）和可操作性。

①具体作用为：

- 1)、明确监理安全生产管理责任
- 2)、落实监理各项管控措施。
- 3)、规范和指导监理工作。
- 4)、使监理工作按照细则的指导顺利开展。

②监理细则的主要内容：

- 1)、专业工程的等点，危险源的分析。
- 2)、安全监理工作的要点。
- 3)、安全监理及危险控制的方法和措施。

③需要编制安全监理细则的分部分项：

- 1)、基坑开挖和支护工程、降水工程
- 2)、模板工程和支撑体系
- 3)、超重吊装及起重机械的安装拆除
- 4)、脚手架工程
- 5)、拆除工程
- 6)、暗挖工程
- 7)、幕墙安装工程、钢结构、网架和索膜安装工程、装配式建筑混凝土构件安装工程
- 8)、新工艺、新材料等有安全隐患的分部分项工程。

二、施工过程中的安全生产监理工作

1、对进场的人员、工具、机械、材料、生产环境的管理

①、审查施工单位安全生产责任体系和作业人员安全教育

施工单位进场后要建立安全生产责任管理体系，落实各项安全生产责任制度，配备专职安全管理人员并持证上岗。施工人员进场后要全面的安全生产教育，要求树立安全生产意识。总包单位对分包单位的安全生产全面管理，上报《安全保证基本条件报审表》给监理项目部审核。监理要监督施工单位的安全教育过程和开工前的安全技术交底，不能走过场，不能搞形式。要让施工人员明确认识到危险存在的地方，以及操作时的具体要求。对特种作业人员要求必须持证上岗，监理工程师要查验人证合一，并检查证书是否在规定的有效期内。

②、严格管理进场机械设备和生产工具

对进场的各种机械设备和生产工具要认真查验其工作状态，以保证能正常施工。杜绝带病机械生产，同时查验大型机械的操作人员是否有操作证。

③、对进场材料的检查验收

对进场的各种材料都要进行进场报验，在查验外观质量后再查验出厂合格证和检验报告。对比所进材料的数量和批次是否与合格证一致。对需要复检的材料进行见证取样送检，合格后方可使用。对于安全防护用品应查验外观和合格证并对产品说明进行认真解读，以保证正确使用防护用品。

④、严格管控施工操作规程

在施工过程中要求施工操作人员严格按照安全技术交底进行施工。这也是监理人员在日常巡视中安全监理的工作重点，发现问题要及时纠正。监理项目部人员在总监理工程师的领导下以专职安全监理工程师为主，各专业监理工程师为辅，通力合作进行安全检查和巡查。

⑤、合理安排施工顺序，保障施工环境安全

施工中要合理安排施工的先后工序，避免工序穿插中相互影响。现场环境要合理布置，通道留设、材料堆放，构件安装，施工作业面等要有先后顺序。施

工环境要消除安全隐患，如出现因赶工进行穿插施工时，必须采取相应的安全防护措施后才能施工。

2、监理对安全生产控制的方法和措施

①、监理项目部建立安全生产责任制

监理项目部首先要层层签订安全责任书——总监理工程师与公司法人签订，专业监理工程师与总监理工程师签订。使安全生产管理责任到人，并设置专职安全监理工程师负责日常安全生产管理，填写安全监理日记。并根据工程进展情况对项目部监理人员进行安全教育和培训。在危大工程项目开工前由总监对项目部人员进行安全技术交底。做到对安全生产控制要素心中有数并掌握其控制方法。

②、依据监理规划的要求，建立安全生产专项巡查制度、联合检查制度、危大工程专项旁站制度、安全专项工程验收制度

在工程施工过程中监理人员要根据工程进展情况，巡视所有工作面的安全防护和操作过程。以危大和超过一定规模的危大工程项目作为重点，必要时加大巡视的频率。这些项目包括：深基坑变形监测、降水和回灌井水位监测、临时用电、脚手架防护体系、模架体系的变形监测等。巡视并填写《危大工程监理巡视检查记录》，报总监理工程师签字确认。发现施工过程中存在安全隐患时先口头通知整改，如操作人员拒不整改时，应及时下达《一般隐患监理通知单》，要求施工项目部传达整改指令，并及时行进整改，整改后报送《一般隐患监理通知回复单》，由总监理工程师确认。当发生重大安全隐患时，监理要及时下达《重大隐患暂停施工令》停止该项目施工，同时上报业主。施工方经停工整改消除安全隐患达到复工条件后，填写《重大隐患整改复工申请表》上报监理项目部，同意后方可复工。如施工方拒不停工，监理方填写《拒不整改/停工监理报告书》，经业主同意后上报地方政府安全主管部门或安全监督机构。

监理项目部定期组织施工方专职安全员、业主代表共同对施工现场进行全面安全检查并填写《日常监理安全检查记录》，对发现的问题列出清单下达整改通知单，整改后由施工方填报回复单并附整改前后照片报监理工程师确认签字。在每周的监理例会和安全专题会议上逐项核对进行消项，及时排除安全隐患。

对有安全隐患的特殊施工项目在检查其防护情况后，由专职人员进行旁站监理，并填写旁站记录。这些项目包括塔吊、升降机装拆、爬架的提升、大型设备的吊装等。旁站时重点检查特种人员是否持证上岗，操作程序是否正确。发现问题及时进行处理或上报总监理工程师。

对所有涉及安全的项目要按施工节点，由监理工程师组织进行验收。如基坑支护、每层的临边洞口的防护、模架的支撑体系、外架的安装和爬升后的固定和防护、材料周转平台安装和移位后的固定与防护、塔吊及施工电梯的附墙连接等。验收后由施工方填写分项工程验收表进行报验。对超过一定规模的危大工程项目验收时，要请参与过施工方案论证会的部分专家参加。

监理项目部要根据合同和业主的管理要求，对现场安全生产管理制订相应的奖罚条例，作为监理项目安全管理的依据。充分利用组织措施、经济措施、技术措施和合同措施对安全生产进行管理。对于因安全问题产生的费用、工期的延误等索赔内容都要在合同内明确规定。

三、监理安全资料管理

监理安全资料主要由以下几种：

- 1、与建设单位签订的《委托监理合同》。
- 2、监理单位的营业执照、资质证书、监理人员名单及职称证书或上岗证书，总监理工程师的注册执业资格证书。
- 3、监理单位签订的《监理工程师安全责任书》。

4、项目部编制的资料，主要包括安全监理规划、安全监理专项细则。

5、项目部下发的指令性标准表格和施工方上报审查的表格，详见山西省建筑工程施工安全资料管理标准（表B2、1~表B2、16）共16种。及施工方上报要各种检查验收表。

6、安全监理日志、安全专题会议纪要，专项技术论证。

7、安全防护材料的合格证和进场验收记录、台帐。

8、安全救护演练情况记录。

9、质量安全监督部门下发的《安全隐患整改通知单》与回复单。

监理单位在施工阶段负责对施工单位报送的安全资料进行审核，并对其安全资料的形成、积累、组卷进行监督、检查。监理单位的安全资料应按岗位职责分工编制与填写，形成监理安全资料，指定专人整理、分类和归档。

在上述资料的基础上，监理单位应建立危大工程安全管理档案，将监理实施细则、专项施工方案审查、专项巡视检查、验收及整改等相关资料纳入档案管理。同时将超过一定规模的危大工程专项档案作为重点进行管理。

做好危大工程的现场管理，杜绝安全事故的发生是参建各方的重要工作。作为监理人员更要认真履职、扎实工作做到勤查、细查、严格督促整改，坚决消除安全隐患避免发生安全事故，为工程建设的顺利进行保驾护航。

注：本文荣获山西省建设监理协会 2022 年优秀论文二等奖

为无为，事无事，味无味。
图难于其易，为大于其细：
天下难事，必作于易，
天下大事，必作于细。
是以圣人终不为大，故能成其大。
夫轻诺必寡信，多易必多难。
是以圣人犹难之，故终无难矣。

——《道德经》