

山西共达简报

山西共达建设工程项目管理有限公司 2023 年第 7 期（总第 149 期）2023 年 7 月 28 日

安全月活动成效显著

上个月是我国第二十二个全国“安全生产月”，今年的主题是：人人讲安全，个个会应急！根据山西省住建厅、太原市住建局、太原市建设工程质量安全站的安排部署，各个项目部结合自身情况，组织了主题安全活动，取得了一定的成效。请看来自项目部的有关报道：

人人讲安全，个个会应急

北寒村城改项目地块一、二（二期）

2023 年 6 月是第 22 个全国安全生产月，6 月份我项目部以“人人讲安全，个个会应急”为主题，“安全第一，预防为主，综合治理”为指导方针，认真落实《安全生产法》和企业安全生产责任，将安全生产隐患排查治理与安全生产督查专项行动相结合，广泛普及安全生产法律法规和安全知识，大力弘扬安全文化，组织、参加了大量安全生产相关活动，得到了建设单位及施工单位的一致好评。

1、深入开展安全宣传活动：每日带队进行安全喊话，并发放安全知识宣传手册，加强施工人员的安全生产意识。



2、开展安全生产大检查：每周一早上 9 点组织施工单位进行安全周检，每日对现场进行安全巡检，做到“生产再忙，安全不忘，人命关天，安全在先”。

3、安全资料方面：对施工单位的安全资料进行全面细致的检查并提出意见。

4、大型机械方面：每月第三方检测单位对现场的大型机械进行检查，6 月 6 日对现场的塔吊、爬架进行了全面的检查。



5、积极参加安全知识竞赛：北寒 C2 项目的鲁佳林、王晓伟积极学习安全知识，在公司内部的选拔中脱颖而出，代表公司参加了 6 月 15 日太原市质安站组织的安全知识竞赛。

6、安全演练：本月组织了多次安全演练，包括有消防安全、触电救援、防汛、高空坠落应急演练，对工人进行培训，并现场演示灭火器的使用，对安全用电进行宣传，做好雨季防汛工作，加强管理人员应急救援技能，达到“人人讲安全，个个会应急”。



7、紧急救援培训、演练：6 月 21 日现场展开安全生产月宣传活动，召开应急演练主题培训，中海地产太原公司总经理徐总，合约分管领导周总，工程分管领导董总，共达监理公司领导莅临现场展开讲话，太原公司工程业务线人员、太原公司各参建单位骨干人员参加，并邀请到涵泰急救公司专业人员对现场管理人员进行了心肺复苏、AED、应急救援的专项培训、演练，通过培训、实操，提升了大家的应急救援技能，进一步增强了现场管理人员的安全应急管理能力和现场管理能力，让我们受益匪浅。



8、防火专项检查：本月室外温度高，空气干燥，6月23日我监理项目部组织参加了现场易燃物防火专项检查，针对现场的易燃材料放置、材料堆放、灭火器等进行检查，对存在的安全隐患下发《一般隐患监理通知单》要求施工单位按期整改。



9、本月的各种活动意义非凡，和每个项目、每个人员、每个家庭息息相关，安全月结束并不是结束而是开始，在今后的管理过程，我们将不断提升个人安全应急、管理知识，努力学习，提高工作能力，为公司争得荣誉。

关于综改区杨庄 3#地块安全月、综合评估

为切实做好 2023 年第 22 个“安全生产月”宣传活动，全面落实企业安全生产主体责任，提高现场施工人员的安全防范意识，有效防止各类重、特大事故的发生，6月30日上午，综改区杨庄 3#地块开展了“安全生产月”宣传活动。

本次活动邀请王总对“第 22 个安全生产月”进行讲话，公司邀请共达优秀总监郭新炜、金俊、孟庆智等共同观摩本次活动。6月31日王总来到我项目部后在郭新炜总监的带领下对监理部每位员工的工作予以了肯定。

活动中中海地产徐骁总、董杨总、中天建设迟国会及综改区管委会领导对本次活动进行讲话。9点15分董杨总宣布本次活动正式开始。

活动通过悬挂条幅、现场演练、视频播放等形式，对项目部安全生产知识起到了一个很大的促进作用，增强工人的安全观念，完善了安全管理机制，提高了安全生产的质量水平和防范事故的能力，有效的控制了各类事故的发生。

会后王总对监理部人员的工作进行了肯定，并鼓励年轻人要发扬共达人不怕吃苦、敢于拼搏、不断学习的精神，把杨庄项目 3#地块发展成为优秀监理部。

同时，上半年我项目部一直备战中海公司的 2023 年上半年综合评估，尤其是 6 月份，监理部积极配合甲方的工作，为确保综合评估成绩优秀，双休日及节假日期间他们长期坚守在施工现场，每天坚持早晚巡视，全面把握施工质量和现场安全文明情况，积极应对及处理施工现场出现的各种问题，在甲方、施工方中间起到了良好的桥梁沟通作用，表现出了共达监理人高度的责任心及优良的服务意识，赢得了甲方的充分肯定，并取得了综改区杨庄 3#地块上半年综合评估 A（≥95%）的好成绩。

“能”，着重反映在解决工程施工过程中出现的问题，积累丰富的工作实践经验。

② 协调能力是总监理工程师领导才能的重要标志和综合体现。在项目监理实施过程中，特别是在工程项目进入建筑装饰和设备安装、调试阶段过程中，往往是多专业工种，多家施工承建企业在同一个施工项目现场中平行、立体、交叉作业，所以，如何有条理的协同作战，是非常重要的，总监理工程师要承担协调处理好参与建设各方的关系，实现项目的控制目标。这是总监理工程师多年的监理工作的水平反映。实践表明专业知识易学，而组织管理协调能力往往在短时间内难以提高。

4、在身心上：必须有强健的体魄、充沛的精力，较好的心里素质，完备的人格魅力。

监理工作的地点是工程实施现场，一般情况下条件简陋、艰苦，较多的地方工程施工状况是夜晚与白天连续施工，既有高空作业，又有地下作业，既要在炎热的烈日下施工，又要在寒冬季节施工，因此，作为一名总监理工程师如没有良好的身体素质是难以胜任监理工作的。

在心理要求上，监理工程师在工程中是一场建设大剧的总导演，在协调各方的建设行为时，他所面对的局面具有非同一般的复杂性，监理工程师要具有敏锐、准确的洞察力，对建设行为人的心理活动分析能达到“入木三分”的程度。在监理工作所遇到一般问题的认识过程中，不受外来因素的干扰，直观而准确地揭示其实质，并及时地采取果断、适合的对应措施，形成一种果敢的工作作风。

正如许多同行所说，总监要集总工程师、总经济师、项目经理的基本技能于一身。对照这个标准，要完完全全都做到确实很难，但作为总监应该朝着这个目标去努力，要不断地学习和摸索，在实践中锻炼提高。总监只有搞好了自己的学习，全面提高了自己的综合素质后才能当好总监、做好总监工作。

目前社会各界对工程监理的认识存在分歧，监理的位置定位模糊，在监理应处的位置方面，有的认为监理应是独立的第三方，有的认为应是业主方的代表，还有的认为监理应代表政府等等。思想、认识的不一致，影响了工程监理行业的健康发展。总监要认真学习 and 监理工作性质：服务性、独立性、科学性、公正性。总监要把它作为监理工作的宗旨，找准自己的位置。

在目前实际工作当中：监理最准确的定位应是业主方的代表，一方面《建筑法》第三十二条将工程监理定位为代表建设单位，对承包单位在施工质量、建设工期和建设资金使用等方面实施监督。另一方面监理公司受业主委托对项目实施监理和管理。监理工程师应根据业主要求为其提供高水平的、专业化的智力服务。毕竟监理的客户是业主，让他们满意是我们最重要的目的。

对业主：要将业主摆到“东家”的位置，在工程建设过程中要始终站在业主的立场上想问题，多为业主考虑，起到监理和顾问的作用。

对施工单位：既要严格要求，又要积极维护其合法利益，还要积极帮助他们解决工作中出现的疑难问题。

对政府：在安全控制、质量控制等方面监理与政府相关监督部门有着相同的监督管理内容，同时又要做好自身工作受其检查，还应自觉尊重、维护其在项目建设中执法的权威性。

对内：总监集行政负责人和技术负责人于一身。总监作为行政负责人，要根据所监工程的具体特点，合理设置机构，配备监理人员，健全监理制度，规范监理工作程序，明确岗位职责。作为技术负责人，总监从一开始就要参与监理大纲的编制，监理合同签订后，应主持编制监理规划，指导各专业制定监理实施细则。特别是监理工作进度计划的编制：简单来说就是将监理工作内容融入到项目进度计划当中，使千头万絮的监理工作可以直观的表现出来，按照计划的逐一实施，指导监理部根据工程实体的进展情况，相应的开展或完成监理的工作内容。

总监要做到既到位、（业主方代表）也有位（自身素质能力）、还不越位（具有服务意识，不是业主，是代表）；要能管（自身素质能力）、会管、（工作方法）敢管（原则问题）。只有这样，总监才能在工程建设中发挥其特有的作用。



阳光总在风雨后

引言：每个优秀的人，都有一段沉默的时光，那段时光，是付出了很多努力，却得不到结果的日子，我们把它叫做扎根。-习近平（2019.7.10）

随着地产行业的动荡及整合，优胜劣汰，适者生存成为了目前的主旋律，过硬的品质，肉眼可见的工程进度，才是工程人应该植根心底对自己的底线要求。

由我司监理的中海北寒 C2 二期项目，在中海综合评估体系调整后打分标准的摸索前进中，2023 年 6 月 29 日上半年综合评估成绩评定为 A，中海体系项目全国排名 15 的优异成绩，回想综合评估前的点点滴滴，感觉这份收获沉甸甸的。

实测实量的前端为严格控制模板验收，模板验收严格按照标准 100% 验收，分管楼栋专业监理工程师不走形式，发现问题立即整改，针对客厅大板顶板五点极差，加密测点，保证铝膜顶板起拱，且防止后期下沉数据爆点。实测实量由监理员负责，严格按照中海要求，N-3 层及以下，全面实测，同时在实测过程中，针对常发生爆点位置，反馈至模板验收环节，并作为模板验收重点关注项。实测整改未达到与主体施工同步进行，作业面停止验收。针对综合评估体系增加外墙实测，外墙螺杆孔洞封堵验收时，外墙实测修补一并检查，未达标准，爬架不得提升，倒逼整改工作顺利进行。

主体阶段质量风险主要为卫生间结构闭水、结构裂缝、露筋等。综合评估迎检前期，总包对楼板裂缝修补态度是抵触的，并准备放弃甩项，在监理部、甲方的强烈要求下，此项工作才正常进行，要想评估成绩拿 A，必须各单项分数均好，不得存在明显短板，实践证明，这项工作的进行是卓有成效的，且必要的。卫生间结构闭水是重中之重，不容有漏，严格按照 N-3 层以下卫生间全部闭水合格，满足评估要求，对卫生间渗漏反复巡查，存在问题及时打针注浆。

为了迎接此次综合评估，监理部从 3 月份以来，全员处于待命状态，监理员赵梓琦婚纱照一再延期，安全员赵慧勇陪父亲看病也尽量延后，专监赵国兴遇到验收环节，甚至周日都会主动加班半天，为了一朵玫瑰，我放弃了蔷薇，为了一次成功，监理部全员放弃了太多本该陪伴家人的机会。舍小家，为大家，默默坚守付出。

由于迎接综合评估存在不确定性，项目曾组织过多次迎检专题会，然而却没有如期等来综合评估，一鼓作气，再而衰，三而竭，疲惫、懈怠的情绪，在不经意间蔓延，包括总包单位，坚持的意义在动摇。

坚守初心，不忘初心，方得始终。

2023 年 6 月 28 日收到综合评估到来的消息，监理部全员进入备战状态，各自查漏补缺，实测修补、裂缝修补、卫生间结构闭水等各负其责，整装待发，从心出发，全员通宵，带领总包管理人员及工人进入最后的冲刺。

成功之花，人们往往惊羨于它现实的明艳，却忘记它曾经洒满了奋斗的泪泉与牺牲的血雨，风雨过后，定有彩虹，真心为监理部每一个人喝彩，每一个坚守的人都是英雄。



联企服务到我家

2023年7月27日上午9:30，区检察院李晋军副检查长、大东关街道永清主任、区检察院第四检查组及大东关社区工作人员一行7人来到我公司进行联企服务专项行动。区检察院领导给我们送来了《支持起诉岗》、《发挥民行检查职能 护航法治化营商环境》、《河（湖）长+检察长保护黄河母亲河》等宣传册以及民事行政检查监督和典型案例的普法PPT；大东关街道永清主任及相关工作人员对我公司环境安全等工作进行检查并做出了具体指导。公司董事长王京民、综合办主任路鹏、经营部主任李红梅参加了会议。



项目风采



古之善为道者，微妙玄通，深不可识。

夫唯不可识，故强为之容：

豫兮若冬涉川；

犹兮若畏四邻；

俨兮其若容；

涣兮若冰之将释；

敦兮其若朴；

旷兮其若谷；

混兮其若浊；

澹兮其若海；

颺兮若无止。

孰能浊以静之徐清。

孰能安以动之徐生。

保此道者，不欲盈。

夫唯不盈，故能蔽而新成。