

山西共达简报

山西共达建设工程项目管理有限公司 2023 年第 2 期（总第 144 期）2023 年 2 月 28 日

山西共达监理项目有序复工

春节假期刚过，我山西共达监理的各个工程陆续复工。各项目部在总监的带领下，按照建设单位的要求逐渐返岗，有序督促各施工单位开展复工复产，要求安全先行、排查隐患、预防生产安全事故，认真做好复工准备工作及其他各项工作。以崭新的面貌、饱满的热情、昂扬的斗志，迅速从愉悦的假期切换到紧张的工作状态。请看来自现场的报道：

北寒 B1 项目

一年春作首，万事争先。春节一过我们项目部及时复工复产，为保障全年开好局、起好步，奋力争当项目建设“中海太原节后复工先进工地”的称号，就要从安全、质量、进度各方面一开始就要做到首位，号召各参建单位工作者积极返岗，响应甲方领导要求。

先组织各参建单位负责人，开工前第一次安全复工会议：



陪同甲方领导组织各参建单位安全负责人对现场的第一次复工安全大检查：



为做好节后安全复工工作，监理部门和甲方机电人员组织了节后复工检查。
检查配电箱：



目前本项目已步入正常施工阶段：

监理例会如期正常召开



周安全质量检查如期进行



复工后每天满腔工作热情的安全喊话



本年度施工进度计划要求：2023年5月30日竣备工作完成；
工期紧张，全员已做好随时加班准备，在确保安全生产的同时，如期竣备。

丽华北项目

目前丽华北项目全面复工，总包及各分包单位管理人员均已到位，各工种，各专业进场人员约260人左右。主体工程及外装、精装作业人员均已进场，已正式开始施工。



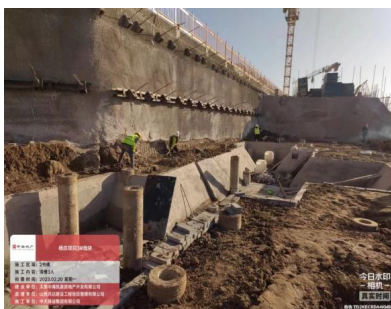
综改杨庄三期 3#地块

山西地质：1月28日开始进场，1月30日对施工进场进行安全大检查，已具备复工条件。到2月20日为止，现场共有管理人员4人，施工人员12人。目前正进行二标段桩基施工，二标段总计：2905根。11号楼施工35根，累计完成124根；13号楼施工37根，累计完成207根；16号楼施工29根，16号楼已完成；地库施工9根，累计完成9根；小计：110根，余：2351根。材料进场情况：三和管桩9车1334米，德通管桩9车1512米，小计2846米。累计进场：15368米。

山西嘉龙：1月28日开始进场，1月30日对施工进场进行安全大检查，已具备复工条件。到2月20日为止现场共有管理人员4人，施工人员16人。目前二标段降水井施工8口，累计施工12口。一标段：冠梁共计798米，一期559米，二期239米。累计浇筑833米；锚索共计1011根，一期813根，二期198根，累计完成锚索914根。

山西建工：1月28日开始进场，1月30日对施工进场进行安全大检查，已具备复工条件。到2月20日为止现场共有管理人员3人，施工人员6人。目前一标段的桩基检测已经全部做完。

中天建设：1月28日开始进场，1月30日对施工进场进行安全大检查，已具备复工条件。到2月20日为止现场共有管理人员30人，施工人员234人。目前办公区完成80%；3#楼负二层钢筋完成，木工支墙柱搭设支模架；4#楼负一层木工支模架搭设负二层墙柱拆模，柱子钢筋绑扎；8#楼负一层支模架搭设顶板铺设完成，墙柱钢筋绑扎完成，电渣压力焊；9#楼负一层木工墙柱加固，顶板钢筋绑扎；北侧临时道路浇筑；9#楼墙柱钢筋完成，支模架搭设全部完成，墙柱合模完成80%顶板铺设钢筋完成80%；6#、7#楼基础挖土完成70%；2#楼基础挖土、清槽完成90%，开始截桩。



综改区杨庄 2#地块

1月28日开始进场，1月30日对施工进场进行安全大检查，已具备复工条件。到2月20日为止现场总包、精装、园林、外墙、窗户、幕墙、地暖等单位共有管理人员50人，施工人员共549人。

目前1#、2#、4#、5#、6#、7#、8#、9#、13#、12#、地库、17#、19#、203~24#楼等楼座均在精装以及入户门安装施工，以及部分维修工作。



北寒村城改项目地块一、二 (C2 地块)

每一个项目的顺利交付，都是对责任的诠释，监理部在合同范围内，用认真的态度和无怨无悔的冲劲面对项目。在公司领导的支持下，北寒村城改项目地块一、二 (C2 地块) 全体监理部人员于正月初七，精神饱满，砥砺前行投入到工作岗位中。

为了按期复工，监理部每日开会，督促施工单位人员按复工计划到岗，统计到岗施工人员情况，实现了按计划时间顺利复工。面对风险预控、进度控制、质量控制等问题不断思考，不定期召开会议及现场督促，把质量、安全问题的整改，施工人员的到场时间，材料的到货节点，混凝土的浇筑节点全部落实到位，超前完成建设单位负二层完成节点的要求，赢得了现场各方的一致好评，为公司争得了荣誉。

工人于正月十一日开始陆续返岗，截至 2 月 16 日，现场从基础刚浇筑完成施工至负二层完成，负一层完成 50%，这都离不开项目部全体人员的付出。

今年，我项目部将继续保持状态，以饱满的工作态度迎接挑战，不断提高自身的专业水平和能力，认真履行监理职责，力争安全、高效、高质量的完成工作任务，为企业的发展做出自己应有的贡献。



森海湾三期

2 月 7 日，建设单位组织总包单位，监理单位及各分包单位的管理人员召开了森海湾三期项目 2023 年节后复工动员大会。号召全体现场参建人员，统一思想，调整状态，明确阶段目标，全面展开，完成剩余的部分施工工程，确保 5 月中旬竣工验收的实现。要求总包单位合理组织，统筹安排现场施工进度计划，人员配置，材料保障的计划，加强现场的组织和管理，要求劳务公司尽快到位，充分利用各类资源，保证现场各施工进度节点的完成。要求监理单位安装监理工程师配备到位，并保持稳定，熟悉图纸，满足现场的工程要求，服务到位。要求消防，装饰装修，地暖等分包单位服从总包管理，协调各方的施工内容保证各环节顺畅。会后，消防和装饰装修及劳务公司的安装作业人员陆续进场，进行了施工作业。监理项目部 3 人到位，认真熟悉现场及现场作业的施工图纸和技术要

求，完成了现场的日常安全巡视检查工作，加强监理流程的学习和掌握，收集和整理部分施工资料，为工程竣工验收做充足准备。



山西涤纶厂

1、涤纶厂瓦窑棚户改造项目节后从二月一日开始到岗，监理人员立即投入工作，现场建设方通知监理办公室要搬家，整理好资料配合及时的搬了家。

2、个别施工队伍已先行进厂开始施工，由于总包方还未到场，监理例行的检查每日都做。对存在的问题及时的沟通解决。

3、节后的复查工作：

① 施工现场安全检查；

② 由于业主已经拿了钥匙，现场人员混杂，我方要求并监督进出地库的楼梯间和电梯间前室、地库机械车位临边设置了警戒线，张贴通知。

③ 配电室上锁、临时用电配电箱上锁，落实一机一闸一漏电的保护措施。

④ 封闭东侧地库大门

⑤ 要求非施工人员和无关人员不得进入施工现场；

⑥ 我方检查现场三级安全教育落实情况；

⑦ 要求地库内临时用电照明充足；

⑧ 要求集水坑等洞口设置防护栏杆；

⑨ 检查施工现场电线私拉乱接现象，发现的问题已要求整改；

⑩ 下一步待施工人员全部到达现场后，再次监督施工单位进行现场人员三级安全教育，安全交底等工作。

38 号院项目

38 号院项目部于 2023 年 2 月 6 号复工，项目部已对两个标段进行了复工安全检查，目前已逐步进入复工阶段，监理人员已进入工作岗位，每天进行巡视检查，熟悉图纸及图纸会审，掌握现场实际情况，积极行动起来投入到工作当中，完成相关任务。以下是复工安全检查图片：



小店老旧小区改造（四期）-坞城街办军民路片区工程项目

2023年2月16日我项目部正式投入工作，监理部有序督促各施工单位开展复工复产，要求安全先行、排查隐患，做到施工有序、忙而不乱，同时迅速做好复工生产的其他各项工作。

监理部、施工单位全体管理人员召开了监理会议，主要针对复工前的安全检查以及2023年工程重点以及对未完工程进行收尾的工作安排。小店老旧小区改造（四期）-坞城街办军民路片区工程项目，面临工期紧、任务重的担子，也是一项利民、惠民项目，该项目建设将对原有基础设施进行改造和升级，建成后小区基础生活设施条件将进一步提高，居民生活条件将得到极大的改善，基础设施水平将达到城镇基础设施平均水平。对工程项目下一步建设从不同角度对质量、进度、安全工作等多方面做出了部署和表态。监理部全员将以敢为人先的锐气，蓬勃向上的朝气，争取以更加优异的成绩获得业主的满意，以更高的标准为企业贡献力量！



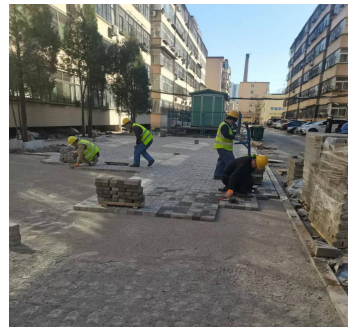
召开复工前监理会议



复工前安全喊话



开元北小区升井



开元南小区铺面包砖

踏实工作获得认可

郭新炜同志自接任中海杨庄项目总监代表以来，尽心竭力，认真工作。根据工程具体情况，组织管理监理项目部。对在职专监、监理员进行培训、整顿。经过培训、整顿后，按技术能力以及协调能力，分配管辖楼栋，责任到人，成立了实测实量组、防渗漏组、安全销项组，主体结构由各专监负责管理，安全专监负责现场所有安全。各区域负责监理如发现质量和安全问题报内部群里，由专职质量监理及安全专监汇总，发给资料员，汇报甲方及地块项目微信群里。同时在监理项目部内部也建立微信群以便沟通，虽然部门多，但多而不乱。同时在每周进行一次业务技能培训，完成现场监理部对巡视、平行检查、见证取样、验收、旁站、一体化服务。在中海公司综合评估中，取得中海集团山西分公司名列第一的好成绩。郭新炜同志的专业水平和协调能力，受到公司领导和甲方项目部的一致认可。

基于对郭新炜同志工作的认可，中海公司又与我公司签订了太原综改区杨庄项目3#地块监理合同。郭新炜同志在工作中也有自己的心得体会。他认为：

监理，是工程建设行业的五大责任主体之一，承担着项目的建设的管理、技术，协调等诸多方面的主持工作，监理的性质决定了总监应具有全面的综合素质，他的素质的高低，综合能力的高低，直接影响着工程建设的方方面面。总监其实就是一个项目的总指挥官，也是一面旗帜。

监理工程师首先应是一名合格的工程师。现代工程建设，投资巨大，技术复杂，可能涉及到结构、电气、水系统、综合布线、电梯、智能、交通、机械等多功能兼备；涉及的领域较多；应用科技门类广泛；人员分工协作复杂；如果没有精深广博的专业知识做基础，项目总监是很难胜任其工作岗位的。这就要求项目总监应当具有较高的学历和多学科的专业知识。因为只有这样，监理工程师才能对工程建设进行有效的监督管理工作。

总监应是项目管理的复合型人才，不能单懂技术还要懂协调，控制和协调是工程项目管理上的两个主要功能，它们是一个对立的统一体。只有做好工程上的各种协调工作才能有效地对工程进行控制；只有严谨而制度化的控制，才能有和谐的调整。这两者是相互统一的。明确目标，严格控制，优化方案，组织协调，专职专责是管理的中心所在。没有好的管理就没有好的项目出现，必定是一团糟糕。管理是项目建设的重中之重。

打铁尚需自身硬，项目总监在履行合同中必须维护业主的合法权益；维护监理单位自身的合法权益。项目总监的中心任务是全面履行合同建设工程项目，这也是业主、承包商、监理单位三方共同利益的结合点。在项目建设中项目总监扮演的是策划者、组织者、协调者、监督者为一身的角色。因此项目总监的工作贯穿于一个建设项目的全过程，对项目实施全过程、全方位、动态的管理，项目总监的素质高低对项目建设有着极大的影响作用。

在施工过程中监理部项目应采取规范化管理，并贯穿于项目施工全过程。项目监理部的规范化管理就是通过合理设置监理部人员的数量、专业分工、职位、职权和职责，规定明确的监理工作制度、工作程序和工作标准，把项目监理的各项监理活动全部纳入规范化管理，实现对监管活动的全程管理。

在综改区杨庄 2#、3#地块项目监理部的规范化管理，他做了以下几方面的工作：

- 1、组建结构合理、功能全面、务实高效的项目监理部。每个人的特长都不一样，技术能力不一样，需要合理的安排，才能发挥出高效的能量，整个项目才能表现出高性能的工作效益。
- 2、制定全面、完善的监理工作制度和监理管理制度。没有完善的工作制度和管理制度，整个项目部就是一盘散沙，没有凝聚力。
- 3、严格执行各项制度。制定好的制度就必须认真的执行，不执行等于零。
- 4、强化管理目标。按照我们的合同，认真履行每一条合理的服务宗旨，重要的是必须严格的管控好质量和安全，不可忽视和大意。
- 5、制定、遵守中海各项监理工作的工作程序和工作标准，规范各项监理活动。严格要求我们的工作人员按照中海的监理工作手册认真地去执行。
- 6、采用现代信息技术，实现监理工作信息化、网络化。落实使用微信、语音电话、小视频照片等影像资料灵活快捷地传递信息，做到事半功倍。
- 7、强化岗位职责，加强对项目监理部工作人员的培训和考核。执行楼栋责任制，对我们的工作人员进行有效的培训考核，做到技术过硬，心中有数，有的放矢，准确高效。
- 8、加强沟通，取得建设单位、施工单位的支持和理解。做为一个总监或项目负责人，必须加强和建设单位、施工单位沟通和协调，及时了解信息，及时给我们的工作人员发出正确的指令，让我们的工作人员灵活地去协调处理现场随时发生的状况，使我们的工作人员明白建设单位和施工单位的意图，正确地做出判断，精准地工作。
- 9、加强监理部办公形象、工作人员用语、着装的规范化。一个好的监理部必须有好的外部形象，包括监理部的牌子，办公室的环境卫生，以及工作人员的礼貌用语，服装的统一和内部的廉政建设。
- 10、监理部加大检测设备、仪器的协调和使用。稳妥地和施工单位去沟通协调使用，同时我们内部也加大投入，科学，严谨的去检测，做出准确的结论。

他认为：项目监理部的规范化管理是一项长期而复杂的系统工程，涉及到监理公司和项目监理部的各个部门和每个员工，甚至会受到有关方面的阻力，但对企业的发展和工程项目的监理而言，规范化管理是极其重要的。所以我们要做的就是不断积累和创新，充分发挥项目监理部的团队优势，力求在实现监理目标的同时，创造出的一套更加科学合理的管理制度和—个和谐高效的管理环境。