

# 山西共达简报

山西共达建设工程项目管理有限公司 2020 年第 8 期 ( 总第 116 期 ) 2020 年 8 月 28

## 要闻简讯

8 月 20 日市领导、万柏林区领导对我公司监理项目海尔国际广场项目现场绿色工地，扬尘治理等工作进行检查，对海尔监理部的工作给予肯定。



(海尔监理部供稿)

## 转型升级的实践者——后北屯光泗项目管理部

后北屯城中村改造回迁项目是我公司的“代建项目”，今年复工后，在新任项目经理班太安的带领下，提出项目管理人员年轻化、管理方法科学化，管理手段智能化的项目管理目标，首先充实了专业技术人员和现场工程管理人员，开展项目部人员的培训教育工作，建立起一个朝气蓬勃，富有战斗力的项目管理团队。目前项目部下设预算部、工程部、综合部。团队人员齐心协力，加强对整个项目的科学管控，努力提高项目部工作效率，使工程项目管理各项工作有序进行，得到建设方和建设主管部门的肯定。（后北屯代建部）



工程部管理人员



后北屯 BR-5 地块



后北屯 BR-2 地块



后北屯 BR-8 地块



后北屯 BR-8 地块

# 严格管理，热情服务

## ——中海北寒村城改项目监理部

北寒村城改项目于2019年9月开工，项目部全体监理人员在项目总监韩宾的带领下，将公司严格管理，热情服务的理念贯穿于监理工作中，依托业主，服务业主，公平、公正、及时、准确，实事求是地做好监理工作，努力打造一支纪律严明、专业过硬、年轻化、学习型的监理团队。

### 一、内部管理

1、进场后总监组织所有项目监理人员熟悉监理项目的合同条款、规范、设计图纸及合同内一些制度及重点事项。

2、不定期学习工程施工所涉及到的各专业图集及规范。

3、每天的安全日志、监理日志必须当天记录完成。

4、每天必须对每个施工部位进行施工质量安全巡查。每天上午九点所有人员到施工现场进行巡视检查，十点半左右，所有人员回到办公室对施工单位上报的资料进行审查，合格后签字盖章。下午五点组织内部各专业的碰头会，整理完成的工作及问题，对当日发现的问题和解决情况进行总结并布置明天的工作。

5、每日下班前完成监理日报的记录并发至施工工作群及公司。每周二完成监理质量和安全周报并送至建设单位。每月25日前完成监理月报的编制工作，不超过本月28日通过钉钉发至公司并送至建设单位。

6、要求每位监理人员每日学习半小时，充实更新业务知识，提高监理业务水平。

7、实施“老带新”由实践经验丰富的专业监理工程师负责培训一名监理员，快速提高监理工作能力，为公司的持续发展培养合格人才。

8、准守公司及建设单位的规章制度

1) 严格劳动纪律实行考勤打卡制度

为了促使监理人员准时上下班，公司实行钉钉打卡，项目部实行指纹打卡，严格按考勤制度执行，对迟到、早退、溜岗等现象进行严肃处理。

2) 严格执行廉洁制度

要求所有项目部人员不准接受项目参与单位的受贿，收受任何好处；不准利用工作之便人为设置障碍刁难被监理单位，谋取不当利益；不准在被监理单位兼职，合伙经营；不准利用工作之便向被监理单位推荐介绍分包单位及物资设备供应商和其他协作单位。

3) 执行项目部所定办公场所整洁卫生制度

要求项目部所有人员提前十分钟到岗，对所在办公室进行卫生整理清洁，创造一个良好的工作环境

### 二、现场监理

1、每周定期（周一上午九点半）组织各方进行安全文明联合检查，并下发监理通知单。周二下午3点在总包会议室举行例行监理例会，总结上周施工质量、进度、安全文明生产情况，就存在的问题和监理通知落实情况下周计划提出意见和要求。

2、每天9点上班后，所有人员到施工现场进行巡视检查，对现场存在的问题及时告知施工单位管理人员，并根据事情的严重性及时下发通知单，对现场发现的质量、安全问题负责监督整改。

3、检查总包单位现场投入的人力、材料、主要设备及运行情况，及时做好台账和检查记录，并跟踪复试结果。

4、制定安全监督管理制度，根据工程施工进度情况组织安全生产检查。

5、将每月安全控制工作列入监理月报中。按月检查安全监理的工作日志。

6、除经常性安全教育外，每月集中全体监理人员进行一次系统的安全学习。

8、为了项目的质量、安全、进度、投资的有序可控，实施坚持“事前控制”、“事中控制”、“事后控制”相结合的控制方法，切实履行监理职责。

### 三、沟通协调

良好的沟通能为监理的工作顺利进行创造有利的条件。



(中海北寒村城改项目监理部)

# 尽心尽责的监理人



郑孝生同志是今年5月份由公司领导安排在太原市万柏林区千峰街道所属的老旧小区改造项目担任现场监理工作。在工作中，郑工爱岗敬业，认真负责，每天骑着自行车在十个小区之间来回巡视检查。每到一工地，他都要对进场材料进行检查，看产品质量是否合格，是否有合格证等等。对施工中的每道工序，郑工都要检查是否按照设计图纸要求施工。

在化纤所西院，施工队在敷设弱电管道时发现管沟深度达不到图纸要求，这时郑工提出弱电管道敷设好后，先用混凝土把管道浇筑包起来，再进行回填，这个建议得到了区住建局领导的肯定并进行实施。

7月下旬的一天，郑工在骑车巡视路上，被一辆电动车别至摔倒，小腿前面刮伤，郑工只休息了一下午，第二天又投入到了工作中。还有一天郑工巡视到二十九中宿舍时，发现施工队在进行路牙石敷设时，水泥的用量达不到设计要求，郑工立即电话通知施工队负责人，要求暂停施工，水泥用量达到要求再开始敷设。区住建局武局长和千峰街道办事处的武主任对郑工认真负责的工作态度给予了肯定和表扬。

在巡查工商宿舍中，郑工发现施工队在粉刷外墙时坐的吊板没有防护绳，郑工立即让施工人员暂停施工，责令他们立即加上防护绳，一直看到施工防护措施到位才让他们开始粉刷。在巡查应华所小区中，郑工发现施工队在敷设电管时要穿过一个管井，施工人员把电管直接放在阀门上，郑工立即阻止，要求他们必须把阀门露出来，施工人员只好照办。

郑工自从参加到老旧小区改造项目的监理工作中来，每个月很少休息，公司规定每月可以休息四天，他说现在忙，以后再休，没事我就跑工地吧。

郑工对待工作认真负责，爱岗敬业，服从整体安排；对本职工作兢兢业业，锐意进取，乐于助人，善于合作。业务知识扎实，工作态度端正，遵守公司规章制度，积极肯干，责任心强，是一个尽心尽责的监理工程师。（太原市万柏林区千峰街办老旧小区改造项目 赵吉城）

## 近期实施的新标准和规范

- 一、《钢结构施工质量验收标准》DB50205-2020，2020年8月1日实施，旧版2001版作废。
- 二、《建筑基坑降水工程技术标准》DBJ04/T405-2020，2020年9月1日实施。
- 三、《建筑工程质量验收规程》（第3部分）建筑给水、排水、供暖及通风空调、建筑电气和电梯，编号DBJ04/T226(3)-2020，2020年9月1日实施，原DBJ04-214-2004同时废止。
- 四、《建筑工程施工安全管理标准》DBJ04/T289-2020，2020年10月1日实施，原2011版废止。