

# 山西共达简报

山西共达建设工程项目管理有限公司 2019年第9期（总第105期）2019年9月28日



山西共达建设工程项目管理有限公司  
王东民总经理携全体员工向祖国70华诞  
献礼，衷心祝愿我们伟大的祖国蒸蒸日上，繁荣强盛！

# 论建筑工程管理中创新模式的应用及发展

李建红

引言：随着经济全球化的趋势不断发展，各个行业之间的竞争将会变得空前的激烈，这种激烈程度尤其在建筑工程领域当中表现的非常明显。建筑工程的管理工作，对于建筑工程企业的发展来说是很重要的，因为它从根本上决定了建筑企业发展水平，假如建筑企业缺乏科学有效的管理，那么整个企业的日常工作开展必定会表现的混乱无序，这样不仅影响了效率，更为严重的还会影响到整个建筑项目的质量。所以，建筑工程企业应当对工程管理模式展开有效的创新。

## 1 有关建筑工程管理开展创新模式的意义分析

### 1.1 全面实现资源优化配置与科学管理

观察当前整个建筑企业的施工建设过程，往往都会存在多种多样管理的问题，这些问题也就在一定程度上影响了整个建筑工程建设的进度与质量，所以这也就表明了创新建筑工程管理模式对于日常工作开展的开展，具有非常重要的意义。在科学的创新模式管理之下，建筑企业的管理者需要结合企业岗位的性质，依据企业管理计划，科学的制定出工作程序，并对岗位人员进行科学有效的工作安排，从本质上实现人力资源的优化配置。对建筑工程管理展开创新之后，建筑企业员工之间的利益分配问题，也能够得到非常好的解决，最终也就使得整个建筑工程的各项工作开展有条不紊。另一方面，对建筑工程管理模式进行创新，能够实现建筑工程的科学化管理，最终在一定程度上全面的提升生产效率。建筑工程管理当中创新模式的出现，是随着科学技术的不断发展而来的，所以在建筑企业的工程管理工作上，一定要全面的持续的实施创新管理模式，这样才能真正有效的促进企业健康持续发展。

### 1.2 全面提升建筑工程管理的质量水平

在建筑工程管理当中，应用创新模式将会使整个建筑工程管理的质量得到很大的提升。众所周知，根据以往的建筑工程管理工作来讲，其所采用的管理模式还显得较为的落后，因此也就使得建筑工程的管理效率较为低下，在很大程度上影响了建筑工程管理的质量水平，因为效率在某一个层面上与质量水平是存在一定的联系的，所以这也就非常明确的表明了建筑工程的质量管理需要强化自身的管理质量水平。当建筑工程管理过程中，应用了创新模式之后，将会全面高效的改善以往工程管理的模式，力求从最优化最简便的方式展开入手，这样会非常有效的提升建筑工程管理的高效性，其对于整个建筑工程的管理质量提升也是非常有效的。创新模式提升建筑工程管理质量的表现还体现在，整个管理质量的过程变得相对简化起来，没有之前传统质量管理模式那样的繁琐，极为有效的简化了质量管理工作的流程。

## 2 全面分析建筑工程管理当中创新模式的应用与发展

### 2.1 建筑工程管理的观念以及组织得到创新

根据长期的工作经验得知，在整个建筑企业当中采用工程创新管理模式，最为重要的便是对已有的管理观念展开创新，之后再展开其他方面的工作就会显得较为方便。建筑工程管理观念的创新，主要指的就是使得每个企业管理工作者的思想变得更加具有时代性，在相应工作开展的过程中能够较好的处理日常管理中的问题，当整个建筑工程的管理呈现出了创新的概念，就能够使得工程管理工作更加顺利的开展，同时管理的模式也会更加的符合市场弹性管理机制要求。创新的建筑工程管理模式，与传统的管理模式相比较而言，其可以从本质上有有效的考虑到市场当中的各种因素，最终使得整个管理变得更加的科学化，从而建筑工程管理也就能够变得更加的灵活。除此之外，建筑工程管理创新模式的应用，还能非常有效的促使整个建筑工程质量的提升，这是因为，建筑工程管理创新模式能从本质上全面高效的优化相应的建筑工程管理人员的工作观念，这样他们在进行具体的管理工作时，就会想尽一切办法对已有的工作展开一个科学创新化的处理，这样一来，也就可以较为轻松的实现建筑工程管理质量的提升，并且建筑工程创新模式的应用还能够较好的细化工程管理的各个环节，最终使得整个建筑工程管理工作的开展更加的畅通。

## 2.2 建筑工程管理技术创新模式

对于整个建筑行业的实际发展情况来看，整个管理模式创新，往往就是采用新的技术展开管理，通过这样的方式来不断的加大整个企业的市场占有率。建筑工程管理创新模式的形成，其还需要整个建筑企业不断的培养出创新人才，将已有的招聘范围不断的扩大，这样才能极为有效的吸引具有创新能力的人，参与到实际的创新管理工作当中，而建筑企业的管理工作者，就应当提前安排好相应的培训工作，最终将人才打造成既懂技术又懂管理的复合型人才。另一方面，建筑企业还需要不断的调整管理组织结构，将其中技术型人才的比重不断的加大，这样也就可以使得整个建筑工程企业的技术水平，从根本上得到全面的提升。在实际的建筑工程管理过程中，管理人员还需要不断的鼓励相应的技术人员积极的参与到日常的工程管理工作当中，这样才能使得整个工程项目在科学的指导方针下高效推进。

## 2.3 建筑工程管理中企业文化的创新

建筑工程管理中创新模式要想得到全面的开展，就必须要对企业文化展开创新，因为企业文化是每个建筑企业的灵魂，一个成功的企业，必然会呈现出独具特色的企业文化。建筑企业文化对于建筑工程管理的创新模式发展非常重要，因为其能够在思想层面上为建筑工程管理的创新塑造起一个较为成熟的理念，从而以这样的理念来全面的引导建筑工程管理不断的发展。但是当前部分建筑企业领导者并不重视企业文化方面的工作，最终影响到了建筑工程管理的各项工作，为了能够科学的解决这个问题，广大建筑企业应当切实的对企业的价值观进行创新，同时还要对原本的企业文化机制展开创新。拥有科学完善的建筑企业文化，将会在很大程度上确保建筑工程企业管理模式的创新处于一个非常科学化的状态，最终也就能在实际的管理模式创新发展上，起到应有的指导作用。

## 3 结束语

通过上文的详细分析可知，建筑工程管理过程中的创新模式，其发展与应用对于整个企业来讲是非常重要的，因为科学完善的建筑工程管理模式，将会从根本上确保建筑工程施工工作的开展，最终也就为建筑工程的管理工作，提供了基本的指引作用。如此一来，建筑工程管理才能从本质上极好的实现整个工程施工的经济效益与社会效益，因此建筑工程施工企业管理者，应当对工程管理创新模式重视起来。

(作者系山西共达副总经理)

---

(接第5页)

5.1 个别建设单位对扬尘治理工作布置和检查不到位。

5.2 个别监理单位对施工扬尘治理工作认识不到位，监督检查工作做的不够细致。

5.3 个别施工单位在抓扬尘治理工作中未做到常态化管理，存在着有检查了抓一抓，检查过了就松下来的现象。

## 6 结束语

总之，治理建筑施工扬尘是一项复杂的社会系统工程，不仅需要行业管理部门依法监管，更需要社会各界的理解、支持、参与和监督。加大扬尘污

染治理力度，并充分发挥新闻媒体的监督作用，通过报社、广播电台、电视台等新闻单位，及时报道建筑施工扬尘污染治理成果，表彰先进单位，推广先进经验。对于违规的单位、工地和个人，及时予以曝光，通过全社会的共同努力，打造清新健康的城市环境。

我们作为建筑工程参建主体中的一员，更要站在推进生态文明建设的高度，充分认识到施工扬尘治理的重要性和迫切性，认真组织实施，将工作落到实处，尽我们的一份微薄之力，共同打赢蓝天保卫战！

(作者系国家注册监理工程师)

# 浅谈建设工程的扬尘污染治理

金俊

**摘要:**目前,随着城市经济的发展和城市化进程的加快,建筑工程建设体量逐渐增大,加强建筑工地综合管理也越来越紧迫。为切实加强建筑施工扬尘治理工作,有效改善人居环境,应当采取有效措施,使建筑工地扬尘得到控制。

**关键词:**建筑施工 扬尘污染 防治措施

## 0 引言

随着国家蓝天碧水行动计划的实施,人们对环境污染治理也越来越重视,噪声污染、水污染、空气污染及固体废弃物污染成为典型的污染源,这些环境污染问题,已经引起了政府及相关企业的重视,并提出了一系列的防护措施。国家相继出台了《大气污染防治行动计划》、《建设部建筑工地施工环境与卫生标准》等法律法规和标准规范。

建筑施工扬尘污染治理是大气污染防治的重要内容。其来源主要是一些容易产生粉尘的物质,比如在施工现场没有覆盖的渣土、砂石等,这些物质在工程机械通过或者遇到大风天气的时候,会产生大量的扬尘,还有因为施工人员操作不合理、施工现场缺少防尘降尘的设备等造成的扬尘污染,扬尘颗粒和大气中的其他颗粒物共同作用,会造成大气污染。

## 1 建筑施工扬尘污染问题概况

### 1.1 建筑施工扬尘形成原因

建筑施工扬尘主要来源于建筑物建造与拆迁、设备安装工程及装修工程等施工场所和施工过程中产生的扬尘。

1.1.1 建设单位在工程开工前的开挖土石方。目前建筑工地基础工程大都采取“大开挖”作业方法,防尘措施不够完备,成为建筑扬尘的诱因。

1.1.2 建筑施工现场管理不规范。主要表现在施工现场的硬化、绿化不达标,扬尘较多;现场的材料堆放管理较乱,建筑垃圾清运不及时且现场的围挡不严密等。

1.1.3 建筑材料的搬运。在车辆运输过程中,由于封闭不严密,从地方建材的入出场,到土石方的搬运都会产生大量的建筑扬尘。

1.1.4 拆迁作业过程中产生的大量尘土。

1.1.5 施工中不规范操作甚至违规造成的扬尘。

1.1.6 施工后善后工作造成的扬尘。施工完成后对脚手架的拆除、对废弃材料和各种建筑垃圾的清理都会造成扬尘。

### 1.2 建筑施工扬尘的主要危害

建筑施工扬尘的主要危害有:(1)施工扬尘可引起肺功能发生病变,对于常年工作在一线的工人来说危害更大,严重甚至会引起肺癌等重大疾病。

(2)扬尘可以通过空气造成多种病菌的传播扩散,扬尘污染与城市中其它污染如工业排放污染、汽车尾气污染相结合会形成复杂的颗粒物,造成病菌的传播。

### 1.3 建筑施工扬尘治理现状

#### 1.3.1 对施工扬尘污染认识不到位

扬尘污染的防治任务十分艰巨,形式也很严峻,这个问题之所以亟待解决,是因为扬尘污染关系到每个公民的健康和生活。公民对环境保护的重视程度,是可以影响环境治理进程以及成果的。但是建筑扬尘污染相比工业废气排放、汽车尾气排放更加隐蔽,来源更广泛,导致施工扬尘污染得不到应有的重视。

#### 1.3.2 施工管理粗放,组织不严密

虽然许多城市对治理建筑施工中的扬尘污染提出了明确的要求以及治理措施,但是施工单位往往为了节省工程的预算、赶工期等各种原因,没有把治理措施落到实处。例如:工地现场应配置喷淋装置、洒水车等降尘设备;根据工程占地面积每多少平方米至少配备一台移动式喷雾机,但是施工单位往往重视经济利益,导致措施落实不到位。

## 2 建设单位的主要责任

### 2.1 明确责任

施工合同中明确各方参建主体扬尘防治的责任。

### 2.1 专项费用

建设单位对施工扬尘治理负总责,应将施工扬尘治理费用列入工程造价,在施工合同中明确,按合同约定按时向施工单位拨付扬尘防治专项费用。

## 3 监理单位对绿色施工的监督

绿色施工是践行绿色发展理念、推进生态文明建设的必然要求,监理单位是工程建设的参建主体之一,对项目绿色施工和环保治理情况负有监理责任。

### 3.1 审查实施方案

审查施工单位的施工扬尘污染治理实施方案。

### 3.2 编制扬尘污染治理监理规划和监理细则

根据山西省晋建质字[2018]249号文件要求,将施工扬尘和噪声污染治理内容纳入监理规划和监理细则,加强全过程监理。

### 3.3 加大监督力度,明确监理责任人

监理单位要加强对企业承揽监理项目的管理力度，明确项目总监是项目实施绿色施工的第一监理责任人。

3.4 定期检查，并做好扬尘治理检查记录和台账。每日对项目扬尘和噪声污染治理情况进行过程监理，发现施工单位专项施工方案不符合施工扬尘和噪声治理要求或未按方案实施的，要求其进行整改；情节严重的，要求其暂停施工并及时报告建设单位；施工单位拒不整改或者不停止施工的，监理单位应当及时报告建设单位，并记入监理日志。

#### 4 施工单位对施工扬尘的防治措施

针对其产生的根源，施工单位应严格按照国家相关标准及太原市“六个百分之百”环境规范管理要求施工（施工工地百分百围挡，物料堆放百分百覆盖，出入车辆百分百冲洗，施工场地路面百分百硬化，拆迁工地百分百湿法作业，渣土车辆百分百密闭）。

##### 4.1 编制扬尘治理相关施工方案

###### 4.1.1 编制扬尘治理实施方案

根据现场施工内容编制详细的、具有可操作性的扬尘治理实施方案，并报项目监理部审批。主要内容必须包括：

###### 4.1.1.1 设置围挡、围网防尘

a、施工现场周围采用符合规定强度的硬质材料设置不低于2米的密闭围挡，确保基础牢固，表面平整和清洁。

b、工程脚手架外侧使用绿色密目式安全网进行封闭；设置整齐并保持清洁。

###### 4.1.1.2 作业场地、施工道路硬化

a、工地的进出口、场内施工便道和建筑材料堆放地进行硬化处理，浇筑混凝土。安排专人经常清洁、洒水降尘。

b、在工地大门口内，设置车辆清洗设施以及配套的排水、泥浆沉淀设施；对运输车辆带泥轮胎进行冲洗干净后，方可驶出工地。

###### 4.1.1.3 材料堆放整齐，并进行覆盖

钢筋、木方、砂子、石子等均为工地露天堆放材料，如管理不好，将产生钢筋锈粉飞扬、砂石尘飞扬等粉尘污染，因此必须加以覆盖控制。

###### 4.1.1.4 建筑垃圾、渣土处置

a、建筑垃圾、工程渣土在48小时内不能完成清运的，在施工工地内设置临时堆放场，临时堆放场采取围挡、遮盖等防尘措施。

b、在施工现场处置工程渣土时进行洒水或者喷淋降尘。

c、施工现场堆放的渣土，堆放高度不得高于围挡高度，并采取遮盖措施。

d、在建筑物、构筑物上运送散装物料、建筑垃圾和渣土时，采用密闭方式清运，禁止高空抛掷、扬撒。

###### 4.1.1.5 日常管理

施工现场内派专人每日进行定时清扫、及时洒水，确保路面清洁湿润；日常车辆进料，必须对车辆进行冲洗，保证灰土不带出工地。生活区、办公区由保洁员每天进行日常清扫工作。

###### 4.1.1.6 其他扬尘控制措施

a、土方作业时，应进行湿法作业，如采用雾炮机；同时，安排专人及时清理路面遗洒的泥土，并且路面始终保持较湿润的状态，做到不泥泞，不扬尘。土方施工期间当气象预报风速达到六级以上，停止施工作业。

b、项目施工范围内的裸露泥地，进行绿化或者用绿网进行覆盖。

c、清扫路面、楼层及脚手架时，采取先洒水后清扫的方法。

d、工程项目竣工30日内，及时平整施工工地，并清除积土、堆物。

###### 4.1.2 编制重污染天气预警响应预案

根据当地实际情况编制重污染天气预警响应预案，制定不同预警级别的相应扬尘控制措施，编制工地停工清单，细化任务，责任到人，做到可量化、可考核、可追责。根据当地政府发布的空气污染预警级别，及时启动应急预案。

##### 4.2 制定扬尘治理管理制度

制定扬尘治理相关管理制度，成立扬尘治理组织机构，指派专人负责，每天对施工现场扬尘整治工作进行检查并记录，使工地扬尘治理工作步入常规化和规范化管理。

###### 4.2.1 扬尘治理责任制度

###### 4.2.2 建立扬尘治理责任制

###### 4.2.3 配备扬尘治理专职人员

###### 4.2.4 公示扬尘治理责任牌

###### 4.2.5 签订扬尘治理承诺书

###### 4.2.6 扬尘防治教育制度

对管理人员、施工人员开展扬尘治理入场教育。

###### 4.2.7 扬尘治理检查制度

建立扬尘治理检查制度，做好检查记录，并进行整改落实。

#### 5 当前存在的重点难点问题

通过国家及上级主管部门建筑施工扬尘专项治理活动的进一步深入，在建工程施工扬尘得到了明显控制，建筑施工各方主体对施工扬尘的控制意识得到了加强。但是，在施工扬尘治理工作中仍然存在着问题和不足。（转第3页下）



后北屯项目管理部

摄影：温俊平



文明施工—阳光领域

摄影：郭建新



海尔国际广场项目集团总部三季度巡检

薛丽



旭辉项目现场会

摄影：戴伟



认真验收—地勘院

摄影：张建华