

# 山西共达简报

山西共达建设工程项目管理有限公司 2019 年第 3 期（总第 99 期）2019 年 3 月 28 日

## 来一场学习的革命，思想的革命，工作的革命

### 公司动态 1

2019 年开工季，进入三月份各项目工程陆续复工，公司领导对各项目部进行了巡视和调研，在此基础上根据公司管理现状和各项目的特点，贯彻项目总监负责制，落实总监对所监理项目的质量、安全全面管理、全面负责，仍然是 2019 年项目管理的主旋律。鉴于 2018 年公司对各项目部劳动纪律和考勤管理了解的情况，以及相关方反映的情况，公司针对“劳动纪律松懈”、“监理人员考勤不实”、“不按规定履行请假手续”、“个别总监（总代）钉钉打卡作假”等现象进行整顿，并下发文件提出具体要求。公司将不定期抽查、检查，发现违反公司规定者必将严肃处理。

### 公司动态 2

为了适应快速发展变化的外部环境，紧跟时代步伐，增强竞争能力，更好地服务于业主；进一步提高项目监理人员整体素质，增强监理部的凝聚力和执行力，增强总监、总代、监理人员的责任意识、团队意识，公司提出继续开展“创建学习型监理部活动”，并要求项目总监（总代）是创建活动的责任人，应制定监理部学习制度和学习计划，并带头认真执行。按公司总工办总体培训计划要求，监理部每周至少应组织学习一次，根据项目具体情况选择有针对性的学习内容。要求学习不得请假，监理部要有学习记录，个人要有学习笔记，总监要检查审阅。总监、总代应将学习视频发至公司微信，公司总工办将每月抽查学习情况。各监理部每月发公司学习心得体会一份，公司简报将择优选登。“创建学习型项目部”将作为总监、总代业绩考核内容。

### 公司动态 3

2019 年 3 月 19 日，我公司做为理事单位参加山西省建设监理协会五届二次理事会暨全过程工程咨询与监理企业转型升级经验交流会。

与会代表通过了协会“2018 年工作报告”、“2018 年协会财务工作报告”，表决通过接纳新会员、增补理事、常务理事、副会长等事项。大会表彰了 2017 年度山西省进入全国工程监理百强企业，表彰了 2018-2019 年度获第一批中国建设工程鲁班奖和国家优质工程项目奖，表彰了 2018 年度山西省工程监理先进企业和优秀总监理工程师等奖项。

山西共达公司监理的“晋城三馆”项目喜获 2018-2019 年度第一批“中国优质工程奖”

**创建学习型项目部，不断学习，不断进步**

常言道：紧跟时代步伐，才能激流勇进，创建学习型项目部迫在眉睫。

时代的进步，要求企业不断管理创新，还要有具有高素质的员工；我们只有不断的进步，才能与时俱进，墨守成规终将会被社会淘汰。

创建学习型的企业、从长远的角度去考虑，企业要储备人才，员工要不断成长，作为基层项目监理人员，我们要有进取精神，不断的吸收新的知识、新的技能，掌握新的管理方法，运用科学的管理手段，才能更好的做好工程监理工作。才能更好地服务于业主。

认识提高了，学习也主动，工作也更有干劲！3月份复工以来，我们抓了以下工作：

首先，项目部根据公司文件精神，认真贯彻落实住建部有关工程质量安全手册，落实监理主体责任，紧跟形势，配合建设方、施工方，协调好参建各方的关系，完成今年 AR-2、AR-3、AB-3 项目的计划任务。严格要求施工单位按照图纸设计和规范把好质量关，对施工中每一步、每一个环节严格控制，层层把关，层层验收。安全方面不放松，建立的制度严格执行，充分利用信息交流平台反馈信息，及时掌握第一手资料，对好的进行表扬，差的进行批评，对拒不整改的按规定进行处罚，把问题消灭在萌芽状态，达到预控的目标。

第二，监理部制定每周一次学习例会制度，项目部组织监理人员集中学习，互相交流，利用各种机会学习专业知识。遇到不懂不会的，一起讨论。一人有资料，发到微信群，大家共享。通过学习，不断提升监理人员的专业素质。

第三，重视利用公司的信息平台进行学习、交流、沟通，反馈信息。参加公司每月的总监（总代）培训例会，及时宣传贯彻公司下发的各类文件，学习国家新推出的规范标准，学习其他项目部的先进经验，取长补短，提升项目监理部的整体管理水平。

第四，浏览政府职能部门安监站、质监站、行政执法等渠道的信息平台，掌握上级政府对工程管理的要求，及时贯彻落实。

总之，项目监理部管理要提升，监理人员素质要提高，需要不断的学习和交流。我们赶上了好时代，先进的通信、信息平台，给我们工作学习带来高效便捷，我们要以开放的心态利用好它。只有不断学习，不断进取，才能不断进步，才能不被社会淘汰。（总代：赵玉根）

**创建学习型监理部 提高专业技术水平**

今年 3 月份复工后，按照公司对项目监理部的要求，针对现场施工进展情况，我项目监理部完善了考勤管理制度，制定了项目监理部学习计划，以个人学习、系统学习和集体学习、急用先学相结合。本月我们本着急用先学的原则，组织全体监理人员学习了《高处作业吊篮》GB/T19155-2017、《建筑施工工具式脚手架安全技术规范》JFJ202-2010 中涉及吊篮的相关知识，以及《建筑装饰装修工程质量验收标准》GB50210-2018。

通过学习，大家都表示这次的学习很及时、收获很大（因为本月施工内容有涉及吊篮的安装），对已知的内容加深了理解，对不清楚的知识，有了新的认识。只有不断的学习，积累经验，掌握更多的专业知识，才能提高我们的专业技术水平，这样我们工作起来才会更轻松，才会让我们在遇见突发问题时无法可依，有据可查。

在今后的工作中，我们将继续努力，以法律法规、建设工程相关规范及标准为准绳，严格遵循监理工作程序，优质地完成监理工作，创建学习型监理部。

我们要努力奔跑，我们都是追梦人。

（总监：金俊）

## 项目动态

# 地勘院项目监理部—— 组织学习《山西省装配式混凝土建筑工程施工质量管理技术导则》

2019年3月20日下午，我监理部人员一起学习了《山西省装配式混凝土建筑工程施工质量管理技术导则》。

装配式混凝土建筑也叫新型建筑工业化，是指采用工厂预制生产的混凝土部品（构件）在施工现场装配而成的建筑。

装配式混凝土建筑工程应实行设计、构件生产、施工一体化的总承包模式；采用建筑信息模型（BIM）技术，实现全专业、全过程的信息化管理。

装配式混凝土建筑的现浇构件采用铝合金模板系统施工工艺，实现免抹灰效果。

监理单位应组织施工单位对首批预制构件进行驻厂监造，对原材料进场、混凝土制备、浇筑、钢筋绑扎、构件成型养护等生产全过程进行监理，对隐蔽工程和检验批进行质量验收。实行关键岗位工人技能培训制度，随机采取驻厂巡视、平行检验等监理措施。对外围护预制构件密封防水施工进行重点巡检；对预制构件施工安装过程的连接灌浆等隐蔽工程和检验批进行质量验收并形成纸质及影像记录。

出厂构件上应预埋芯片或粘贴二维码进行唯一性标识，信息内容应包含工程名称、构件名、型号、生产单位、执行标准、制作浇筑日期、出厂日期、合格/修补状态、合格证号、质检人、生产负责人、驻厂监造单位及人员等；检验不合格、标识不全的产品不得出厂。

装配式混凝土建筑工程结构子分部验收严格按照《混凝土结构工程施工质量验收规范》（GB50204）、《装配式混凝土建筑技术标准》（GB/T51231）、《装配式混凝土结构技术规程》（JGJ107）、《装配式混凝土建筑施工及验收标准》（DBJ04/T361）等规范标准的要求进行验收。规范中未包括的验收项目，建设单位应组织设计、监理、施工、预制构件生产等单位制定专项验收要求，组织专家论证验收。

通过这次学习大家感觉受益匪浅，只有不断学习，才能提高监理工程师的专业技能，才能适应不断变化的施工新技术变革，真正提高监理水平。（地勘院监理部）

## 项目动态

# 海尔地产学府项目顺利复工

海尔地产学府项目位于太原市万柏林区，千峰北路以南，玉门河东街以西。两栋32/31层住宅楼，一栋幼儿园，一栋商业楼及车库。

本工程2019年申请复工日期为3月1日，经安监站、质监站、管辖执法大队的审批，于3月15日正式复工。

复工前建设单位组织、监理、施工单位对现场安全隐患进行排查，对现场六个百分百实施情况进行检查。发现的安全隐患及时要求并督促施工单位进行整改到位。3月19日安监站对海尔学府项目现场复工情况进行检查，检查符合要求。

复工前建设单位、监理、施工单位三方对现场进行安全隐患排查，排查的安全隐患已全部整改到位。安监站对现场复工情况进行检查，符合复工要求。1#、2#楼-1层模板拆除完成。1#、2#楼设备层顶板、墙柱模板、钢筋绑扎、砼浇筑完成。车库基槽验收完成。幼儿园垫层浇筑完成。防水卷材粘贴完成。商业部分基槽垫层完成。防水卷材完成。防水保护层完成。基础筏板钢筋绑扎完成。1#楼东侧外墙防水卷材粘贴完成，5CM聚苯板及防水保护墙砌筑完成，回填土完成。消防水池外墙防水卷材粘贴完成。海尔国际广场6号楼西侧管桩施工完成，基坑支护，锚索施工完成。准备降水井施工。

我项目部全体人员正以饱满的热情投入到紧张的工作当中，全面地履行监理合同约定，尊重建设单位的意见，严格执行国家的有关规范、标准，遵守国家法律、法规和监理人员守则，严格按照建设单位的管理制度实施，与建设单位、施工单位风雨同舟，同心协力，保质保量完成共达建设工程项目管理有限公司监理的海尔地产学府项目。（总监代表：薛丽）

## 项目动态

# 阳光揽胜五期工程正式开工

阳光揽胜五期是我公司 2019 年重点新开工项目，项目位于太原市小店镇汾东新区中心，分为南、北两个区。北区规划 20#、21#、23#商业楼，22#办公楼，地下一层为地下车库，地下二层为人防。建筑总面积为：42080.71 m<sup>2</sup>。桩基采用 PHC-AB500(125)型预应力高强混凝土管桩，已正式开工。目前南区暂时未开工。

我监理部根据施工进度情况配置满足施工要求的监理人员，监理部人员于 3 月 10 日正式进场，进场后甲方组织监理、施工单位相关人员对基准点进行复核，并根据现场实际情况及地勘报告确定试桩位置。

工程于 3 月 17 日正式开工，开工前监理部组织监理人员对图纸进行熟悉，对《建筑桩基技术规范》等桩基规范进行学习，增强在施工过程中技术监督力量，提高了监理人员的相关技术水平，使监理人员对现场管理有很大提升。

桩基施工过程中本项目部实行晨会与晚会原则，以便两班监理人员的工作交接和安排每班工作重点，对每班存在的问题及解决方案进行汇报和对本日工作进行总结。

本项目积极响应公司号召，努力创建学习型项目监理部。（总监：韩宾）

## 项目动态

# 榆次阳光城文澜府项目简讯

阳光城文澜府项目 2019 年春季开工前，阳光城山西区域工程管理部对文澜府项目，进行开工前安全文明检查验收。3 月 8 号工程管理部对施工单位、施工现场及生活区进行安全文明检查并打分，经检查发现，现场不具备开工条件、好多设施未完善，阳光城管理部要求我监理部跟踪监督施工单位整改完善。整改完成后通知工程管理部进行复检。

3 月 9 号我监理部采用联系单方式督促要求施工单位对工程管理部提出的问题尽快整改及完善。我监理部对每日整改完善的事项进行销项并汇报建设方。3 月 17 号我监理部在对施工单位的整改及完善事项进行打分预验，满足工程管理部要求，3 月 18 号建设方公司工程管理部来现场进行复查，经工程管理部复查打分基本满足开工条件。在等政府文件及相关手续完善期间，按照公司和建设方要求，每天学习培训阳光城项目相关制度及文件，督促施工单位方案的报验。

（总监：柴战恒）

## 项目动态

# 阳光揽胜 二、三、四期项目简讯

阳光揽胜项目监理部，二期、三期于 2019 年 2 月 20 日复工。四期于 2 月 25 日复工，复工后我们重点做了以下工作：

一、给施工单位发出工作联系单，要求做好复工前的安全检查，主要检查用电安全、施工机械安全、基坑临边围护等，要求施工单位在未做好上述工作前不准施工。

二、四期工程要求做到“六个百分百”，做不到不准施工。

三、二期、三期工程做好竣工验收准备工作，尤其是工程资料要齐全、规范、完整。

在我们和建设单位、施工单位的配合下，认真做好了上述工作，使得复工很顺利，已通过质监站的两项验收，施工进展的也很顺利。

2019 年 3 月 5 日下午，我项目部根据公司安排，组织本项目全体员工，学习公司“关于开展学习创新”和“加强劳动纪律”的两个文件，要求监理人员要遵守劳动纪律，做好本职工作。

3 月 12 日，我项目部又组织监理人员学习节能工程监理资料的编制，要求监理人员平常就把资料收集齐全，并填写规范，不要有缺项，满足验收的要求。

通过学习，使监理人员的素质有了提高，近期我项目部二期和三期的节能工程验收，监理资料做到了一次性验收通过，质监站没有提出任何问题，这都得益于我们平时的学习和对工作的认真。我们一定要把学习常态化，这样有利于我们搞好以后的监理工作。（总监：朱芳晋）

## 图片新闻



榆次阳光文澜府监理部组织学习



迎新街朝阳新居项目组织学习



后北屯代建部组织学习培训



海尔监理部组织学习培训



山西医科大项目奠基仪式 (赵吉成供稿)