

山西共达简报

山西共达建设工程项目管理有限公司 2019 年第 2 期 (总第 98 期) 2019 年 2 月 28 日

山西共达建设工程项目管理有限公司党支部参加 “杏花岭区党支部书记 ‘改革创新 奋发有为’ 大讨论集中培训”

2019 年 2 月 13 日-14 日，山西共达建设工程项目管理有限公司党支部派员参加了杏花岭区组织部在新建路小学富力华庭分校组织的全区党支部书记“改革创新，奋发有为”大讨论集中培训班。

会议安排了五个方面的学习任务。邀请了省委党校原省情与发展研究所所长郑延涛教授讲授了省委十一届六次、七次全会和省委经济工作会议精神；市委十一届六次全会暨经济工作会议精神和区委五届六次全会暨经济工作会议精神。邀请省委党校教务部副主任崔永河副教授讲授了习近平总书记视察山西重要讲话精神。邀请了市委党校科研处处长韩艳萍教授讲授了习近平总书记在庆祝改革开放 40 周年大会上的重要讲话精神。邀请了市委党校原法学教研室主任宋百成副教授讲授了《中国共产党支部工作条例（试行）》、《中国共产党农村基层组织工作条例》解读。观看了《总书记在山西》专题片。区委政研室负责人带领我们一起讨论了区委《关于开展“改革创新，奋发有为”大讨论的实施方案》。

与会期间，区委组织部郭部长做了精彩的开班动员辅导。他指出这是一次主体明确、重点突出、有效管用的培训，要求大家：1、坚持高起点开局，充分把握培训的重要意义；2、坚持高质量推进，切实充分发挥党组织带头作用；3、坚持高标准落实，确保培训任务圆满完成。并提出三点具体要求：要有严谨求实的学习态度，勤学善思的学习习惯，要遵守严肃的学习纪律。

通过这次培训辅导，受益匪浅。我们要召开支部会议，尽可能原汁原味地宣传此次会议精神。向大家讲清“为什么开展大讨论、如何开展大讨论、应该达到什么效果”，切实把党员干部的思想和行动统一到省委、区委精神上来。按照区委统一部署，研究制定党支部开展大讨论的具体工作计划。结合企业工作实际情况，通过“三会一课”主体党日活动、支部专题会议、职工代表大会等形式，组织党员职工开展集中学习讨论。通过大讨论活动，我们要努力做到：

1、统一思想，提高认识，确保大讨论扎实有效开展，积极投身到大讨论中，通过大讨论带动各项工作开展。

2、提振精神，改变作风，认真开展好组织生活会。把职责摆进去，把思想摆进去，把工作摆进去。

3、立足岗位，勇于创新，深化改革创新实践，真抓实干，攻坚克难，真正把学习成果转化为谋划工作的思路，促进工作的措施，把大讨论的过程变成捋思路、定目标、拿举措、抓落实的过程，以大讨论的实际成效体现新担当、新作为。（共达党支部）

山西共达建设工程项目管理有限公司

经营开发部 2018 年度工作总结

光阴荏苒，2018 年很快就过去了。在公司领导的正确战略部署下，通过公司全体员工，尤其是各位总监的共同努力下，2018 年安安全全、顺顺利利地度过了。对照年初的工作计划，现将经营部这一年来的工作情况，向各位领导和同仁做一汇报：

一、招投标工作。规范招投标程序和合同管理工作。以“积极参与，认真对待”的理念认真细致地参与每次投标工作。完善、精化标书制作。采取自检、互检，在标书装订之前对每本标书进行互检，发现问题及时纠正，确保标书的合格率。征求专家意见，争取做到有特色、有亮点。全年参与投标项目近 100 个，中标率达 50%。当然也有问题存在。在电子投标刚开始的时候，还有一些细节需要注意和完善，需要招投标人员做到细中再细。

二、合同管理工作。今年全年签订合同 170 多项。有房建、市政、公路、机电安装等。范围辐射到全省及新疆、河北等地。尤其是几项大额合同。如：海尔地产学府项目、桃杏村沉陷区安置小区、桃杏新嘉苑、阳光领域、阳光揽胜五期、阳光城文澜府、山西清徐面食文化园建设、地勘院西院棚户区改造综合楼及地库等，仅这几个项目合同额达 1500 万以上。还有已开工待签合同，如森海湾三期、后北屯代建等项目。我们还与职工新街、鼓楼、巨轮办事处合作，为社区惠民工程作出自己的一些贡献。

三、积极开拓市场，寻求新的合作伙伴。已经入围了几家新入晋的大的开发商、上市公司，有旭辉、金地、红星、阳光城等，提高了企业知名度；和很多本地房地产开发公司建立了战略合作伙伴关系，有科森、晋陵、光泗、华龙泰等房地产公司；向项目管理转型。经过近半年的努力，后北屯项目管理部已大有起色；和政府签订采购合同；和外资企业合作，如清徐电厂项目，通过这个项目，我们在项目管理方面找到突破口。

四、项目部工作。仅太原市现有 32 个项目在运作。有在去年基础上的延续，诸如恒大江湾、恒大未来城、恒大城二期、东炜达、来福花园、阳光揽胜、森海湾、绿大地、省工会干校、36 中、后北屯、蓝水园、古寨、教堂等项目，有些项目已接近尾声，达到了交工条件，如省工会干校、来福花园、东炜达部分楼座。有新开工项目，诸如海尔地产学府、迎新街项目、阳光领域、阳光城文澜府、桃杏村、山西清徐面食文化园、森海湾三期等项目。尤其是后北屯代建项目的开展，使我公司向项目管理转型的步伐又迈出了坚实的一大步。还有以前遗留的项目，诸如临汾北美金港、御祥苑、寿阳收尾项目等，因建设单位无故拖欠监理费、施工质量差等各种原因，也给公司的项目管理工作带来了难度，也是我们在以后项目工作中需要注意的。

五、校企联合。我公司是太原市政府“职业教育实习实训基地”；太原理工大学、山西建筑职业技术学院校外实训基地；太原市城市职业技术学院校企联合单位；校企双方本着资源共享、优势互补、共同发展的原则，开展“技能人才、兴办校企”及相关方面的深度合作。将高校优秀教师请进来，为员工工作专业、高端知识培训。如：今年 4 月份，城市学院王力教授来公

司讲授《怎样做好代建项目经理》，为代建项目的顺利开展做好充足的准备；校方为企业提供建设方强调的实测实量人员和实验室等；企业为学校提供学生实习平台等等。

六、部门内业。加强部门管理，提高员工综合素质及业务水平。员工之间互帮互学，团结协作。在掌握专业知识的同时认真学习国家有关法律法规、学习投标的典型案例，吸取经验和技巧，全面提升业务能力水平。根据工作需要和公司人员变动，我部门人员也做了相应的调整。另外，今年做了质量管理体系再认证、环境资质续期等工作。

七、明年计划。回款工作还要进一步加强，做好回款计划；宣传工作要进一步加强，扩大企业的知名度；进一步开拓市场，做好招投标工作；进一步做好校企联合和部门内业等工作。

（经营部主任 李红梅）

+++++

（接第四页）

（二）进度状况分析与控制

我单位管理地块二1#、5#、7#、8#主楼 该工程手续没有下来，由于前期三地块桩基施工超预算，欠桩基单位2000万，导致没钱进桩，施工进度缓慢。正好我标段是坟区，挖出40多个尸骨，并给村民索赔，现已完成，延误工期多天。

安全文明施工的临设基本完成，临建完成。5#楼验槽刚完成，1#楼刚开始打桩，因方案调整停工。7#、8#楼还没开始。

前期工作基本完成，接下来可正式开干。

（三）工程投资分析与控制

在施工过程中严格按照图纸及合同要求控制造价，严格控制工程变更，在确保质量的前提下向建设单位提合理化建议，发生修改变更时及时进行技术及经济分析，严格控制现场计量签证，严格控制增加投资。及时、准确签证确认隐蔽工程，为工程结算提供完善的基础资料，是投资控制的必备手段，如本项目改造部位进行旁站，确认工程量，杜绝虚报现象。严格把好月工程进度款计量关，是投资控制的关键环节，经我项目部工程师对施工进度款审核后后方可支付工程款。

（四）安全文明施工状况评价

积极做好安全文明施工管理的监管工作，目前施工过程中，没有出现安全事故，工程进展顺利，按照太原市文明施工要求的有关规定，“安全第一，预防为主，综合治理”，在监理过程中，项目监理部始终把安全监理作为工作重点，贯穿于监理工作的全过程。结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在的安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。本年度共发出安全监理联系单5份，监理通知单4份，共组织安全联合检查及专项检查6次，同时做好每天的口头指令记录及跟踪。每周的监理例会针对安全问题逐条要求施工方在限定日期内整改。总之，在参建单位的努力下，本项目没有出现安全事故。

三、监理工作成效

根据本工程施工的特点，监理工作实施的同时依次编制了相应施工项目监理细则。在质量方面，严格按照国家现行有关规范、标准以及本公司的贯标要求，依照事前预控、事中监控、事后核验和旁站、巡视跟踪检查的监理程序进行层层把关、严格管理。并协助、指导施工单位做好施工组织设计编制、工程施工技术资料的收集、整理、归档等工作。在每周的工地例会上，监理将施工现场出现（存在）的问题及处理方法等情况向建设单位进行汇报，督促施工单位加强施工现场的质量、安全管理，并及时将新的规范、标准以及通知精神向与会各方介绍，为该工程能够高质量、高标准的完成提供了科学的依据。同时，在工程监理过程中也得到建设单位、设计单位、施工单位的大力支持和理解，各方合作较为默契。

在工程实施过程中针对工程质量、造价、进度、安全、合同管理等事宜每周召开工地例会，并根据工程实际情况召开专题工地现场会议，解决工地发生的实际问题。在监理过程中，监理单位遵循公正、独立、自主的原则，严格按照工程监理合同的有关条款进行操作，对业主提供科学、优质的监理服务，并积极做好业主与施工单位的协调工作。

四、结束语

该项目是上市公司的项目，有第三方飞检，要求多而严格，具有很好的学习价值，我项目部带着学习的态度认真完成好监理任务。（阳光城文澜府总监 柴战恒）

阳光城文澜府项目 2018 年底监理工作总结

我项目监理部于 2018 年 9 月 13 日进驻阳光城文澜府项目，我监理部从土方开挖开始介入。工作中建设单位的要求比其它工地要复杂的多，且该工程有飞检，第三方每季度都要对工地进行综合打分，排名后几名的，对甲方、监理、施工单位都要处罚。各方压力都较大。经过不断的学习甲方的各种文件要求，和积极的配合落实各项工作，不断的磨合，目前已经适应该工地的管理。

一、监理合同履行情况

本监理部现场工作认真负责，认真按照有关工程建设的法律法规、监理规范、监理委托合同及公司的要求开展监理业务工作，能够处理好建设单位与施工单位的关系以及设计单位的关系，能够做好“三控、三管、一协调”工作。

项目监理部严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理并完成本年度监理任务。建立了完善的监理规章制度，如岗位职责、内部监督管理制度、监理人员工作守则、监理程序等，使监理人员的岗位职责明确，工作积极，以高度的责任感和过硬的专业技能投入到监理工作中去，力争为建设单位提供高素质的服务。

二、本年度监理工作评价与分析：

本年度监理工作较为辛苦，甲方要求较严，工地关系复杂，监理工作量大，几乎每晚都安排值班。所有工作都要监理去盯着办理，好多资料要做多遍才能符合甲方要求。监理人员都忙不过来，

（一）工程质量状况评价与控制

本年度只进行了桩基施工，桩基施工质量能够达到合格标准，没有出现工程质量事故，符合合同目标要求。

为确保工程质量，总监理工程师确立了以预控为主、跟踪监控、监帮结合、强化验收的方法对工程质量进行控制，主要体现在：

1、严把预控关

熟悉图纸、承包合同、技术规范、验收标准等，严格审核施工组织设计与专项施工方案，特别是质量保证体系、安全保障措施及人、材、机的配置是否满足工程施工的需求，并在施工过程中督促实施，认真按照施工组织设计和方案施工，并实施全过程监督，在符合设计要求后才允许进入下一工序的施工，确保了施工安全及工程质量。如：为了确保砼冬季施工质量，在进入冬施以前要求施工单位编制并上报了冬季专项施工方案，及时将冬施材料进场并检查冬施实际效果。

2. 实施过程监督

严把进场原材料、半成品、成品质量关，确保合格材料用在工程中，材料进场时除严格审核合格证外，按规范规定的要求进行现场见证取样，并见证送检，对不符合规范要求材料禁止进场，对检验不合格的材料坚决退场，如：多次对不符合质量要求的商品砼作退场处理等，有效地保证了原材料品质；再如钢筋加工从下料长度、成型尺寸以及绑扎质量等实行过程监管，模板严格预检，从而确保了工程质量。

3. 健全旁站制度

建立健全旁站制度，对关键部位及关键实施旁站监理，确保工序质量，施工过程中对各工序进行严格检查；如全程旁站砼浇筑过程，监督商砼的开盘鉴定、不同强度商砼对应的浇筑位置、施工单位的试块制作与留置，冬季施工中商砼测温以及浇筑完成后的封闭升温保温工作，从而确保施工达到设计及规范要求。

4. 监帮结合多手段运用

为了使工程质量及安全达到预期目标，各方建立良好合作关系使之各项工作顺利开展，除了按照正常的监理程序严格监理，监理部还以帮助的心态做好监理工作，如天气情况有变及时通知施工单位做好预防控制工作，并协助施工项目做好施工管理人员的思想工作。对下一步施工应该注意的质量及安全会在会议及日常工作中加以提醒，对施工单位不能确定或是模棱两可的事项积极提供技术及经验支持，通过这种工作方法，提高了工作效率达到“事半功倍”的效果。

5. 强化工程验收管理

严格实行工程施工的报验制度，对每一工序、分项分部工程完成后，要求施工单位自检合格后，申报监理工程师验收，监理工程师以验收规范对检验批、分项、分部工程进行验收，规范工程验收制度。

严格检测、试验制度，原材料等经检测其质量均达到合格要求，如砼试件试压，试验结果均满足设计及验收规范的要求。

通过从点及面的细致验收，有效地保证了工程质量，以促使该项目完成后达到合同要求标准及规范要求。

（转第三页）

