

山西共达简报

山西共达建设工程项目管理有限公司 2018 年第 9 期 (总第 93 期) 2018 年 9 月 28 日

纪念监理行业创新发展 30 周年

阳光城文澜府项目开工



阳光城项目是我公司重点关注的项目，经过艰苦卓绝的一轮轮投标，总监一轮轮面试，标价一轮轮调整，在坚持不懈的努力下，我公司终于中得阳光城文澜府二地块二标段项目监理标，成为阳光城的合作伙伴。

经过耐心的等待，终于等到开工入场的通知，阳光城监理部挂牌进驻！首次会议上，与建设方现场管理人员介绍认识，建设方带领我们查看了现场情况，介绍认识了现场施工单位的负责人，对监理的工作和生活进行了规定和安排。

进入施工场地当天就进入工作状态，对地勘补勘的孔位、孔深、孔数进行验收和记录，以备签证之用。从 9 月 13 号进场至今 25 号也就 12 天左右时间，与甲方对总包项目经理所报临建、临时设施、总平面图进行审核，并提出一些合理意见，确定策划方案。同时试桩完成，承载力检测正在进行中。

目前，工程正一步步顺利进行，监理按照建设方要求全力配合，晚上留有值班人员，认真完成好各项任务，得到了甲方的初步认可。

共达监理公司阳光城文澜符二地块二标段项目监理部正以素质高、技术硬、效率高、形象好、热情高、服务好的状态迎接阳光城项目的全面开工！（柴战恒）

公司简讯

★ 本月公司中标项目：1、清徐县 2018 年“煤改电”改造工程项目监理中标。2、大同市云州区汇民城乡建设有限责任公司乡村环境提质工程监理入围。（经营部）

★ 近期公司多个项目相继中标陆续进场，公司人力资源部在 58 同城、太原人才网发布招聘信息，并在太原人才市场进行 4 场现场招聘，满足了新开项目对专业监理人员的需要。（人力资源部）

优秀总监是怎样炼成的

韩 宾

摘要：笔者毕业时进入监理行业，是因为听别人说：“监理行业第一有学习时间；第二可以和各类型素质的人员相处，可培养个人的交际能力；第三 干一行，爱一行，行行出状元”。就这样年复一年的工作，竟然爱上了监理这个行业。一眨眼，没想到一干就是十余年，一直就职于山西共达建设工程项目管理有限公司，结合自己这几年做总监的经历和学习体会，一起讨论“如何成就一名优秀的总监？”。

关键词：态度 学习 责任 体会

引言

总监理工程师是指取得国家监理工程师执业资格证书并经注册的监理人员，总监理工程师是由监理单位法定代表人书面授权，代表监理单位全面履行委托监理合同，主持项目监理机构的监理工作。我国建设工程监理实行总监理工程师负责制，总监理工程师是项目监理机构的核心和支柱，是监理工作的组织者、协调者。在监理公司，总监理工程师在行政上受公司法定代表人的领导，在技术上受公司总工的领导，在经营活动中受合同及法律的制约。

在履行合同过程中，建设单位在评价一个项目监理机构工作成绩和服务质量方面时，往往着重于对总监理工程师的评价与认可，因此总监理工程师在职业素质，工作方法和能力，将直接影响着整体监理工作服务质量。

一、要有严谨的态度、摆正监理位置

总监要做到既到位（业主方代表）、也有位（自身素质能力）、还不越位（具有服务意识，不是业主，是代表）；要能管（自身素质能力）会管（工作方法）、敢管（原则问题）。只有这样，总监才能在工程建设中发挥其特有的作用。这就要求总监要认真学习 and 明确监理工作性质——服务性、独立性、科学性、公正性。要把它作为监理工作的宗旨，找准自己的位置。

首先要将业主摆到“上帝”的位置，在工程建设过程中要始终站在业主的立场上想问题，多为业主考虑，起到监理和顾问的作用。

对施工单位既要严格要求，又要积极维护其合法权益，还要积极帮助他们解决工作中出现的疑难问题。对在安全控制、质量控制等方面监理与政府相关监督部门有着相同的监督管理内容，同时又要要做好自身工作受其检查，还应自觉尊重、维护其在项目建设中执法的权威性。总监对内集行政负责人和技术负责人于一身，作为行政负责人，要根据所监理工程的具体特点，合理设置项目监理机构，配备足够并满足工程特点的监理人员，明确岗位职责，健全监理制度，规范监理工作程序；作为技术负责人，总监从一开始就要参与监理大纲的编制，监理合同签订后，应主持编制监理规划，指导各专业制定监理实施细则，编制监理工作进度计划。简单来说就是将监理工作内容融入到项目进度计划当中，使千头万絮的监理工作可以直观的表现出来，按照计划逐一实施，指导监理部根据工程实体的进展情况，相应的开展或完成监理的工作内容。

二、不断完善自己，加强业务知识的学习，让自己成为一名一专多能的复合型人才

总监理工程师是为业主提供技术服务的，是一项既有专业技术又有综合性技术的工作，即一项智能的综合性的服务工作。作为总监理工程师，在技术方面既要有一门专业技术，还要掌握与所监理的项目相关的多门知识，比如说：法律、经济、政策及本专业以外的多方面的知识。如果项目监理机构内部事务复杂多样，总监理工程师还应该通晓其他有关专业的基本知识。例如我作为一名土建专业的总监理工程师，不仅要懂得土建的专业技术，还应该通晓有关的电力、智能、水暖气、通风等安装技术，甚至关于预算、财务管理方面的基本知识。

总之，作为一名优秀总监要全面掌握工程项目的实施情况；作为项目监理机构的领导者，工程内部的协调者，就应不断学习，完善自我，成为一名复合型人才。

三、工作职责

在履行合同的过程中，维护国家和社会的公共利益；维护业主的合法权益；维护被监理单位的合法权益；维护监理单位自身的合法权益。始终贯彻“严格监理、优质服务、团结协助”的宗旨。严格、科学的贯彻执行与建设有关的法律法规、标准、规范等；严格的遵守公正、诚信、科学的工作准则。在公司领导的关心指导下，在建设单位的大力支持和施工单位的紧密配合下，认真履行工作职责，做好项目监理部日常监理工作和监督工作。在项目监理内部营造和谐、文明的良好气氛，发挥团队精神，积极调动监理人员的积极性，严格按照监理合同约定的权力和义务全面履行监理合同。随着项目管理的发展，现代项目管理已经不是过去那种单纯的只注重施工阶段的管理了，它的范围已扩大到项目建设的全过程。在整个过程中，总监扮演的是策划者、组织者、协调者、监督者为一身的重要角色。这就要求总监在整个过程中做好：“三控、三管、一协调”，对项目实施全过程、全方位、动态的管理。

四、亲身体会

众所周知总监理工程师对于监理部是否能代表公司按照监理合同顺利履行好监理任务起关键作用，因此本人在实际工作中对于如何做好总监工作有以下几点体会：

1. 总监代表公司组建或新到一个项目必须首先以人为本，知人善任，调动起工程师的积极性。总监要做到这一点要在处理问题原则上首先想到公司利益，在分配处理个人利益上首先想到现场专业监理工程师，只有公司利益和现场专业监理工程师的利益得到保障和落实后，总监的利益才能得到保障，必须坚持“守法、诚信、科学、公正”的执业准则，率先垂范以身作则树立榜样。
2. 给专业监理工程师安排工作任务一定要制度化、尽量减少临时性的任务，健全监理工程师的岗位责任制，做到监理班子内部专业配套，人员齐全、分工明确、各尽其职、团结协作、步调一致相互配合、互相支持的氛围。
3. 工作上要有大局观，前瞻性，凡事以大局为重，能预见、处理和平衡出现的问题，清楚处理问题的程序。
4. 对所监理工程的特点、难点、重点、和监理关键控制点要有充分的认识 and 了解，尤其监理的控制措施和对策必须做到心中有数，以便在实施监理的各个阶段有计划的督促监理工程师贯彻落实。
5. 总监必须常驻现场，不能搞遥控指挥，要深入现场了解真实情况，做好监理工程师工作质量的定期巡检，发现问题要及时督促监理工程师监督处理，同时经常检查项目监理所有人员的工作。有权力，有责任纠正他们工作中的错误，做到有奖有罚，调动监理工程师的工作积极性。
6. 重点做好各方面的协调管理工作，管理参建单位要严宽结合，刚柔并济，一味的严、硬和一味的宽、软，都不能管好现场。协调管理业主、设计单位、总包单位、分包单位等各参建单位，一定要根据国家的法律法规并结合现场的实际情况，采取实事求是、因地制宜的工作方法进行监理。切不可生搬硬套，极端教条，要树立服务意识，监帮结合才是我们正确的工作思路。总之，优秀的总监能够“以人为本、实事求是、因地制宜”。只有这样才能出色的完成监理任务。
7. 信息管理：信息工作是总监实施控制的基础和决策依据。总监要从信息收集、整理、处理、存储、传递等环节上多下工夫，在内部明确情报收集渠道，多方面了解、收集各方面信息。特别是计算机的普及，项目管理的信息化趋势已越来越明显，项目总监要充分利用这一现代化工具来完成信息管理。

作者简介：韩宾（1981—）男、大专学历，全国注册监理工程师，山西共达建设工程项目管理有限公司，从事监理工作十年有余

筏板基础施工质量问题和预防措施

(接上期)

预防措施

(二)大体积混凝土施工裂缝的控制

基础大体积混凝土施工应合理选择混凝土配合比,宜选用水化热低的水泥、掺入适当的粉煤灰和外加剂、控制水泥用量,并应作好养护和温度测量。具体可采取以下措施:

1. 在设计许可的情况下,采用混凝土 60d 强度作为设计强度;
2. 采用低热或中热水泥,掺加粉煤灰、磨细矿渣粉等掺合料;
3. 掺入减水剂、缓凝剂、膨胀剂等外加剂;
4. 在炎热季节施工时,采取降低原材料温度、减少混凝土运输时吸收外界热量等降温措施;
5. 混凝土内部预埋管道,进行水冷散热;
6. 采取保温保湿养护。混凝土中心温度与表面温度的差值不应大于 25℃,混凝土表面温度与大气温度的差值不应大于 25℃。养护时间不应少于 14d;
7. 大体积混凝土的浇筑应合理分段分层进行,使混凝土沿高度均匀上升;浇筑应在室外气温较低时进行,混凝土浇筑温度不宜超过 28℃;
8. 对大体积混凝土的养护,应根据气候条件采取控温措施,并按需要测定浇筑后的混凝土表面和内部温度,将温差控制在设计要求的范围以内;当设计无具体要求时,温度不宜超过 25℃。

合理的开挖土方

土方开挖前,要做好充分的施工准备,按照规定程序编制切实可行的专项施工方案,选择适当的土方开挖机械,在开挖时,要严格按照操作规程和专项施工方案要求开挖,分层开挖、先撑后挖、严禁超挖,注意挖土顺序的把握,避免土体应力的产生。同时,采取适当的护坡措施,避免土体失稳,产生滑坡、塌方等现象。还要注意选择恰当的降水方案,避免地下水渗入基坑及流砂现场的产生,保证筏板基础施工的顺利进行。

(三)避免混凝土出现施工冷缝

造成混凝土施工冷缝的原因很多,要避免施工冷缝的产生,首先要做好施工准备,混凝土浇筑方案要做到先进合理,混凝土尽量采用商品混凝土,要及时供应,并且要调度灵活,一旦出现问题可以随时暂停供应或增加供应,保证不因混凝土供应出现问题,混凝土浇筑的机械设备参数和性能要满足要求,在浇筑过程中,混凝土泵车性能要稳定,必要时可以使用汽车泵;浇筑时为确保混凝土的均匀和密实,要加强混凝土的振捣,插点均匀排列,按顺序振实不得遗漏,为了能排除混凝土因泌水在粗骨料、水平钢筋下部生成的水分和空隙,可以进行二次振捣以提高混凝土与钢筋的握裹力。

在施工期间,还要注意收取天气预报信息,做好人员的技术交底和调配工作,杜绝因为组织不力而产生的浇筑中断。

(四)控制基础轴线位移

在混凝土浇筑前,要进行隐蔽工程验收,对基础混凝土模板支撑系统要予以充分考虑;对构件位置要进行校核,保证位置准确;浇筑时要加强值班,保证模板与构件不产生偏移。

(五)加强大型筏板基础施工的现场管理

施工时,要加强管理,保证施工顺利进行,工期越拖延,土体护坡、降水及其他配套设施的压力就越大,出问题的可能性就越大。所以,要加强现场管理和调度,抓住有利时机,及时完成施工,避免问题产生。

(六)完善现场施工的监测

在大型筏板基础施工过程中,要强化监测手段,完善机制,对施工过程中的土方扰动,基坑渗水漏水、构件轴线偏移等问题,及时发现,及时解决。

总之,大型筏板基础施工是一项综合性的工程,必须在施工准备、施工过程及验收等阶段加强控制,完善手段,才能保证施工的顺利进行,避免质量隐患的出现,保证施工质量。(完)

