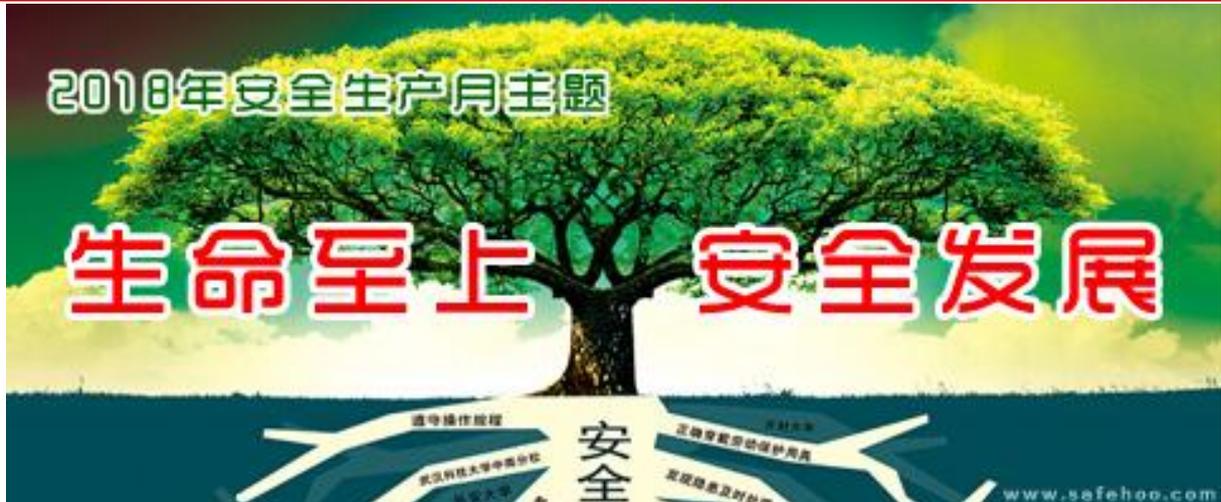


山西共达简报

山西共达建设工程项目管理有限公司 2018 年第 6 期（总第 90 期）2018 年 6 月 28 日



“安全月”简讯

★ 六月份安全月我公司各项目部认真贯彻执行《中华人民共和国安全生产法》《山西省安全生产条例》，认真履行安全监理职责，对所有监理的项目认真排查安全隐患，督促整改，严格控制安全风险。公司对重点项目进行了随时检查、回访。（总工办）

★ 地勘院项目监理部讯：遵照公司“安全生产月”对各监理项目部的要求，坚持“安全第一，预防为主，的安全生产方针，采取了以下措施规范施工现场安全监理工作，取得了明显的效果。

一、健全监理安全组织机构，落实安全监理职责，人人都有安全监理责任。

总监是项目监理部安全生产第一责任人，每个专业工程师都有自己的安全生产责任，形成人人管安全，安全人人管的局面。

二、提高认识，加强培训，营造安全生产的氛围，

要求施工单位对现场管理人员、施工人员安全生产学习教育常态化、制度化，对安全隐患有效整治，切实保障员工生命和财产安全。

三、加强巡视检查，狠抓整改落实

安全月监理部加强对施工现场的日常巡检，开展了为期一个月的安全施工专项治理活动，并将安全专项整治工作贯穿全年。

★ 阳光揽胜项目监理部讯：阳光揽胜二期项目： 施工内容为车库地面和园林，已无大型机械，安全隐患较少，施工处于比较安全状态。三期项目： 现进行楼内外装饰和安装，安全控制重点为楼内临边及洞口的安全围护和吊篮施工安全， 监理已经下发通知单，要求施工单位做好安全围护，并加强安全监管。四期项目： 洋房正在进行主体结构施工，高层做基坑支护，安全控制重点在洋房，主要为施工机械、临边防护、现场用电安全等， 监理已加强安全监管。

时时考虑建设单位利益 一切为了项目顺利推进

刘跃荣

0 引言

我们都知道，监理企业是受建设单位委托的，监理人的职业是面对广大公众生活、生产及生命财产的建设项目所做的监理服务。笔者隐隐感觉到，监理的目的在很长一段时间里出现了迷失，监理人的价值体系也出现了混乱。近年来，随着国家及各省市基础设施建设的加大投入，随着房地产开发项目的日益增多，监理的目的由于监理企业自身或外界环境的影响，出现了监理目的不明确，甚至由于部分建设单位的错误认识，认为监理只是办办手续，钻国家政策的空子，错误地认为省了监理费就是省了一大笔项目投资费用，趋利性诱导及行为极其过分，严重歪曲了监理的目的。当然，也有一部分监理企业或监理人，仅仅为了自有利益，毫不关心项目是否可以顺利进行，毫不言谈项目推进中的监理责任，或者拿项目推进中的监理责任为所欲为，狐假虎威，功利性严重代替了监理的公正性。我曾听说过，一个“好的总监”，如果“动动脑”，“松松手”，一个项目监理下来，至少弄辆好车没问题。这样的价值观取向，这样的违反职业道德行为，只能把监理最后葬送了。所以，很想重回当初，重回监理制度刚建立起的那几年，再次跟大家探讨下监理的目的到底是什么？如何才算合格的监理工程师？因为笔者越来越感觉到，错误的监理目的必然会导致监理人知识、技术、管理及服务的不恰当使用，而且当今的监理问题就出在目的上，并不是手段和方法上。

1 明确监理的目的

监理行业推行近三十年，一些大学或职业学院也开设了工程监理这一专业，按道理说应该不是很短缺监理人才，可为什么监理工作仍搞不好？社会对监理人的认知还是那么差？监理的自身认知感或成就感很多人却感觉不到呢？笔者认为，就是监理的目的变得模糊了，变得失去了标准不知如何做才是好的了，如何做才是监理到位了。“时时考虑建设单位利益、一切为了项目顺利推进”，这才是监理的目的，这才能体现监理人的价值。

最原生态的往往是最美地，也是最动人地。我们还是再回味一下监理的定义吧！“具有相应资质的监理企业，受建设单位委托，代表建设单位对工程项目的实施过程进行监督和管理。”

很明显，建设工程监理的实施需要建设单位的委托和授权，并且监理合同就是监理企业同建设单位签署的，监理合同中监理范围和服务内容也是需要建设单位授权的。所以说，如果监理人忽略了这点，无视建设单位的存在，不同建设单位“搞好关系”，不替建设单位着想，那监理企业会不会是皮之不存毛将焉附？当然，大部分建设单位都是理解监理企业的，都是与监理企业平起平坐的；也有一部分建设单位，通过监理企业的总监们或项目机构其他人员的努力“公关”而理解了监理企业；还有一少部分建设单位至始至终都不把监理企业放在眼里，认为监理企业就是多余，那这一少部分建设单位必将成为过街的老鼠，人人喊打的。

监理企业承揽到监理业务后，就要成立项目监理机构，总监、专监、监理员是其主要组成部分，暂且以监理人统称。监理人面对的是形形色色、结构各异的建设项目，要想对建设项目实施过程监督和管理好，笔者认为，监理人应着眼以人为本，要有人文修养，最重要体现在以下两点：

首先，监理人要喜欢、热爱监理工作。监理人每天在项目现场，或巡视，或旁站，或沟通协调，或完善资料，凸显出监理工作的繁杂而枯燥，如果监理人不喜欢、不热爱监理工作，那工作的动机、工作的积极性就很难保障了，工作的主动性更难体现，自然也就快乐不起来，每天只能是当一天和尚敲一天钟，得过且过。工作之被动，监理成效自然微乎其微，不足论道。

第二点就是监理人要有责任感。监理企业代表建设单位对工程实施进行监督和管理，监理人应“急建设单位所急、痛建设单位所痛”，用自己的专业知识、技术、经验、管理为建设单位把好关，当好建设单位的“管家婆”，并强调在为建设单位服务的过程中学会并运用为建设项目“治病”的本领，只有热情服务、严格监理，只有在建设项目现场度过足够多的时间，甚至N多不眠之夜，只有去除私心杂念，一心为了建设项目，诚信、守法、公正、科学，才可能成为一名成熟又让建设单位信得过、可靠的、又对得起自己良心的监理人。

笔者再次强调监理的目的和监理人的价值观：“时时考虑建设单位利益、一切为了项目顺利推进”。

2 “理解监理、做合格监理人”很重要的一点就是“做好项目现场的决策”

笔者也经常代表公司到各项目巡检，发现项目上的一部分监理人遇到问题不会处理或处理不当，导致建设单位很不高兴，甚至提出更换监理人的决定。笔者认为，作为监理人，要对自己在项目现场的一举一动负责，要为自己所说的话负责，也就是要为自己的现场决策负责。笔者认为，从以下几个方面着手比较妥当。

2.1 监理人做现场决策，首先要尊重建设单位，考虑到建设单位对问题的看法和意见，考虑到建设单位最关注的是什么，监理人切记最好不要“一厢情愿”。比如，遇到可能存在设计变更的地方，提前发现并提出来，让建设单位感觉到监理人在用心工作。

2.2 监理人做现场决策，一定要有理有据，切记不可头脑发热，刁难施工单位，更不可以“理”和“据”要挟建设单位。比如，监理人在巡视过程中，发现施工单位没有按照要求设置拉结筋，正确的做法是告诉施工单位抓紧整改，而不是以此作为要挟，不断向建设单位告状，激化矛盾的升级。

2.3 不打无把握之战，不打无准备之仗，监理人的现场决策要及时，要考虑到解决问题的时间点，更要遵循“以建设单位为核心、建设单位利益至上”的原则，切记夹杂个人的私心杂念，切记夹杂个人的片面见解。比如，施工过程中，施工单位提出一个合理的方案，监理人也觉得是个好方案，可是建设单位一下子接受不了，那就不能在会议上犯“死脑筋”的错误，要善于在会下“曲折迂回”。

2.4 监理人现场决策千万不要做建设单位不需要、不愿意看到的事情。比如，不经过建设单位同意随意地拉闸停工；为了让施工单位解决交通费恶意“挑毛病”。切记，若要人不知，除非己莫为，天下没有不透风的墙，好消息千日难出门，坏消息一日传天下，监理人的自律是赢得建设单位尊重的前提。

3 监理人要不断积累经验，提高项目现场决策能力，更要非常注重哲学思考过程。

毛主席讲：开始怎么想的？后来怎么想的？中间发生了哪些变化？变化的依据是什么？从中找出规律性的东西来。

主席讲的这番话是针对政治运动的。其实，监理的过程也非常相似，主席这段话用到监理上同样非常贴切。笔者略举一例说明。

大家都知道，山西省太原市东山地区的土质是典型的湿陷性黄土，遇水即溶，很多南方的设计院由于不是很了解这种土质的特点，导致设计图纸有缺陷，最后出现房屋、桥梁或路面不均匀沉降，导致发生质量事故。笔者以太原东山地区简单的一楼座回填土为例加以说明。

3.1 开始怎么想的。

楼座周围土方回填，首先想到的是要分层压实，检测压实系数。于是监理人就监督施工单位进行了回填。

3.2 后来怎么想的

土方回填施工完毕后，压实系数也进行了检测，资料也完善了，归档了，监理人觉得万事大吉了。

3.3 中间发生了哪些变化

土方回填后的第二个月，下了一场暴雨，楼座周边的土方出现了下沉，不熟悉太原市东山地区土质特点的监理人着急了。

3.4 变化的根据是什么

这个项目的监理人把问题反映到了他们监理公司，公司的人看了资料和现场后发现，对于回填的湿陷性黄土没有做专门处理就直接回填了。湿陷性黄土遇水即溶体现的淋漓尽致，找到了下沉的原因，监理人又监督施工单位重新进行了回填。

3.5 从中找出规律性的东西来

山西省太原市东山地区地形复杂，经过长年累月的雨水冲刷，多为湿陷性黄土，湿陷性黄土遇水即溶，土方回填时坚决不能用素土回填，而应该采用三七灰土回填，并分层夯实，目的就是消除湿陷性，提高土质的承载力。

这是非常重要的，看到了变化，又找到了依据，需要总结规律螺旋式上升，以后在山西省太原市东山地区施工监理就可以杜绝这类事情的发生。

所以说，监理人要想不断提高，一定要坚持哲学思考，要认真追踪事件的发生、发展过程，才能不断地螺旋式上升、升华，从经验不多的监理人成长为经验丰富的监理人。不注重过程，简单做加法，即使经手的监理项目再多，监理水平也不会提高。

4 认真对待每一个建设单位

任何一个监理人在监理实践中都应怀有如临深渊、如履薄冰的态度。

没有一个简单的建设单位，每个建设单位都有其特殊性。监理人对于每一个建设单位都应该非常认真、仔细，“粗枝大叶不行、粗枝大叶往往搞错”。

每一位监理人首先要重视自学能力，培养自己终身学习的习惯和能力、独立分析问题的能力、解决问题的能力以及与建设单位及参建各方协调沟通的能力；监理人要脚踏实地，勤于笔耕，要养成随手记的习惯；监理人要明确人生很短，抓紧时间干正确的事情，去除私心杂念，把监理工作当成人生的职业目标，为建设单位服务好，赢得建设单位信任与认可。

5 结束语

监理职业是使命，不是避风港。笔者做了这么多年监理，在项目现场待过，也在公司搞过管理工作，也曾援外三年，去过乍得、赞比亚、南非等国家。笔者觉得，作为监理人，没有一处是避风港。笔者一路走来，按照自己对监理的认知和理解，执着地、锲而不舍地行走着，而且还要继续走下去，还是没有避风港，仍然在“海面”上。这可能就是一种追求、一种境界吧！

监理职业要求监理人一生都在学习探索，要做成功、合格的监理人就是一个挖山不止、锲而不舍的过程，只有把自己做得足够强大，才能更好“取悦”建设单位，才能取得建设单位的信任，还是用那句话“时时考虑建设单位利益、一切为了项目顺利推进”作为结尾吧。

夏季高温降暑福利整装待发

2018年的夏初高温就已袭来，公司及时应对高温天气，采购绿豆、冰糖、茶叶等夏季防暑物资，及时发到各项目人员手中。（综合办）



山西共达 “2018年论文摄影大赛” 评选结束

为纪念我国推行建设监理制度30周年，为配合山西省建设监理协会、《建设监理》杂志举办的“监理30周年”征文、摄影大赛。同时为丰富公司员工的文化生活，公司决定举办《山西共达2018论文摄影大赛》。

4月初通知下发后大家高度重视，工作之余，积极参与，经过两个月的努力，公司大赛组委收到论文15篇，摄影作品34幅，推荐到协会论文8篇，摄影作品12幅。投稿人在百忙之中积极参与，认真思考，取景拍摄，这些作品展示了山西共达人的精神风貌和学识才华。

获得《山西共达2018论文摄影大赛》论文第一名的是总工程师李增瑞；论文《监理工程师要带头学习新技术应用新技术》；第二名是副总刘跃荣，论文《时时考虑建设单位利益，一切为了项目顺利推进》；第三名是副总李建红，论文《剥肋直螺纹连接技术的发展与质量控制》，朱芳晋、贾建芳、韩宾获得优秀论文奖。

获得本次大赛摄影作品第一名的是副总刘跃荣，作品《水之情》；第二名贾建芳，作品《关爱生命的通道》；第三名韩宾，作品《态度决定质量》；李建红、高怡琅、郝顺珍获得优秀摄影作品奖。

《山西共达2018论文摄影大赛》颁奖典礼将择时举行。（综合办）