

山西共达简报

山西共达建设工程项目管理有限公司 2017年第4期(总第76期) 2017年4月28日

撸起袖子加油干，实干才有收获！

——记公司第二季度经理工作会议



2017年4月5日公司第二季度工作会议在公司会议室召开，王京民总经理主持会议，总工李增瑞、副总刘跃荣、综合办高主任以及各部门人员参加会议。

本次会议上对一季度工作进行了总结，对二季度工作进行了部署。总工办三月份主要对近期有代表性的工程监理资料进行了收集、整理，以满足招投标工作的需要；并按计划进行了总监培训。经营

部三月份办理了省内外市场的准入手续，完成吕梁等电子化招投标企业注册，对四库一平台信息及时关注，市场报名多个投标项目，为地勘院、阳光揽胜等项目办理备案手续。项目管理部对已开工项目总监、专业监理工程师进行了调整、补充，保证项目监理人员开复工前到场。综合办三月份完成各类注册人员的初始注册、延续注册和转注册。完成公司资质动态考核上报工作。本月对项目监理部下发了综办字【2017】第2号关于学习贯彻《山西省安全条例》2017年新修版的通知；综办字【2017】第3号关于开展全国“两会”期间和春季开复工施工安全大检查通知；综办字【2017】第4号关于“加强项目监理部对领用计算机管理”的规定，要求各项目监理部认真学习文件精神，做好春季开复工安全监理工作。外联工作方面：参加了省监理协会四届六次理事会和省人防协会理事会议。

王京民总经理说：“一年之际在于春，做好新一年的开局工作、一、二季度的三、四月份很关键，在经营方面要做好人防、电力资质升级工作，做好市场招投标工作；在管理方面要建立企业OA平台，加强对项目监理部的动态掌控；在企业文化方面我们还需练好内功，希望所有员工加强责任心，提高执行力，撸起袖子加油干，实现我们的既定目标”！（综办）

学习先进 崇尚先进 争当先进

2016年度公司先进监理部、优秀总监理工程师事迹、感言选登之二

优秀总监代表李明珠

李明珠任太谷鑫港湾项目部总监代表已有4年多时间了，远离家人常年驻扎在工地，尽职尽责，他深深体会到了做监理工作的不易及各种艰辛。他虽在外地，但公司组织的活动和培训总是积极参加，因各种原因太谷鑫港湾项目进展不顺，他坚守岗位，妥善处理现场突发事件。他说：“我们不仅需要掌握相应的专业知识来进行各专业的施工控制，更要有眼观六路耳听八方的协调各参建方矛盾的能力！特别是与建设方的关系的处理、更需要我们不卑不亢小心求证。”

“获得“优秀总监代表”称号，是公司领导对我工作的肯定，对我今后工作的一种鞭策。成绩只能代表过去，我将严格地要求自己，为公司的发展壮大做出自己应有的贡献。”

优秀专业监理工程师赵石平

赵石平 2016年在来福花园住宅小区监理项目部从事暖通专业监理工作。他认真学习掌握和执行“规范”对监理工作中常遇到违反“规范”的行为，他敢于坚持原则，在工作中坚持清正廉洁，明白做人。施工中，参建方因种种原因产生不协调，相互推诿。赵工主动在几方之间协调关系，化解矛盾，维护了正常的工作开展。他多次向建设方提出合理化建议，均被建设方采纳。并且得到较好的效果。

受项目部领导委托，他监管工地危险性较大类工程机械的安、拆、运行。他尽快进入角色，反复学习了相关规范条例，制定验收方案，将存在的问题逐一登记在册。爬架验收时，按照事先调查的缺陷，及时消除了安全隐患。安装施工电梯地面以下支撑脚手架时，支撑架未安装在梁上，而只是支撑在楼板上，不符合爬架施工方案要求。他及时终止验收，要求按设计“方案”安装，清除了安全隐患。平常巡视中多次发现诸如：施工电梯限位开关失灵、吊篮安全绳违规固定、电梯门钢丝绳断股等安全隐患，发现一起纠正一起，及时清除安全隐患，保障了务工者的人身安全。他说：安全管理最重要的原因就是责任心。有强烈的责任心才能搞好这项工作。

赵工利用自身法律方面特长，收集整理了监理工作常用的《监理合同》、《施工合同》、《建设工程安全生产管理条例》、《建设工程质量管理条例》中有关“时效”规定。撰写了《监理工程师应掌握的“时效”规定》。提醒监理人员正确把握“时机”，防止丧失正当权益，避免形成索赔诉讼，给监理人员提供一个维护自身权益的快捷查阅平台，提高监理人员遵纪守法意识。一年来他向公司简报投稿多篇，活跃了公司文化建设。

优秀专业监理工程师郭敏

郭敏自进入公司以来，一直从事给排水安装专业的监理工作，2014年4月来到森海湾二期工程，除了做好专业工作还担任了项目监理部的安全监理工作，他说：自肩负这个重任以来，我始终保持清醒的头脑，勤勤恳恳、踏踏实实的态度来对待这份工作，施工单位进场后，督促他们建立了安全管理体系，成立安全领导小组，清楚明了各自岗位的人员职责。督促施工单位健全了施工现场规范的安全警示牌，对入场的工人、特种工要求进行了三级安全教育入场教育，加强了特种作业人员的管理，在加强日常监督管理工作的同时，每日上午、下午至少安全巡视两次，及时掌握安全生产情况，每周星期一定期组织安全质量联合大检查，并做好检查记录，对存在的安全隐患下达整改通知单，跟踪落实整改结果。（转下页）

森海湾二期工程规模较大，地下车库和综合楼层高较高，属于高大模板支撑体系，地下车库高大模板支撑体系施工时，正是夏天三伏天的高温日子，为避免高大模板工程支撑体系发生失稳坍塌事故，郭敏和施工单位专职安全员冒着伏天的高温，采取了旁站监理，因连续高温下旁站，至使他中暑脱水。高大模板支撑体系施工期间未发生任何安全事故。因在工作中认真负责，能吃苦耐劳，获得了业主和安检站的一致好评。

优秀专业监理工程师李续彤

李续彤在阳光揽胜三期任专业监理工程师和资料员，该项目涉及到土建、电气设备、园林工艺、市政管网等多种专业，是比较大的综合性项目。李续彤踏踏实实勤奋好学，服从安排，工作中遵照监理合同的要求，严格按照监理规范及监理工作程序，认真履行岗位职责；她从不放松加强理论和实践的研习，为了做好资料，学习新版的资料格式，自己买教材、软件并严格要求自己认真翻阅，她说：“作为土建监理工程师的我，感到任重而道远，特别是高层建筑施工，工程量而且施工难度和质量要求都比较高，在老前辈的支持与帮助下，我学会了如何采用旁站、巡视、平行检验的方式进行每道工序的控制，也学会了如何对施工现场存在的质量安全问题，找出其问题的根源并解决，同时养成了良好的工作作风和吃苦耐劳的精神。在监理工作中发现了准备浇筑混凝土时少道梁；暗柱主筋被割现象；止水钢板未搭接焊；人防区的尺寸偏差等等问题。及时采用口头形式或书面形式通知施工单位整改，并及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查，尽自己最大的努力做好监理控制质量的事前与事中的控制，坚持了严格按图、按规范、合同实施监理，确保工程的合格验收。”

作为一名年轻的监理工作者，公司领导的关心及支持给了我努力工作的动力，公司特有的企业文化氛围给了我工作的信心。今后的工作中我要加强监理工作理论和实践的学习，不断提高自身素质，努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶，真正成为一个合格的监理工程师。

优秀监理员刘凯

刘凯 2015 年毕业后进入公司，2016 年主要参与了富士康龙城科技生活园阳光揽胜二期工程。他说：“一年来，本人收获较多，工作中的付出让我得到了个人业务和专业知识的提升。在这一年里我抱着边工作边学习的态度进行各项监理工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题及时查阅规范并向领导及各位前辈请教，一点一滴的积累工作经验。通过这一年工作，我觉得作为一名合格的监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得他人的尊重。为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高个人素质和专业知识。坚信有付出就有回报；新的一年我将以饱满的精神状态来迎接新的挑战，争取更好的工作成绩”。

编者按：公司简报 2017 年第三期、及本期对先进项目监理部、优秀总监理工程师、总监理工程师代表及部分专业监理工程师、监理员的先进事迹进行了报道，因篇幅有限，只选择了其中代表性的先进事迹进行了刊登，其他优秀专业监理工程师如温岱、田冶平、张建华、吴春生、陈慧明、他们同以上人员一样优秀，他们兢兢业业，恪守职责，发扬工匠精神，在平凡的监理岗位上做出了贡献！先进监理部、优秀监理工程师，他们是山西共达监理人的榜样！让我们学习先进、崇尚先进，争当先进，为山西共达、为监理行业，为实现我们的梦想努力吧！

建设工程质量通病与防治

一、模板工程

总工程师 李增瑞

1. 现象：

- (1) 柱身扭曲，胀模，柱角跑浆，柱梁接头歪斜，垂直度差。
- (2) 梁侧面鼓胀，上口尺寸偏大，梁底下挠。
- (3) 墙截面尺寸不准，厚薄不一，拼接处跑浆，墙角鼓胀，凹凸不平，墙面错台，垂直平整差，门窗洞口歪斜，露筋。
- (4) 板底不平，下挠，变形大，拼接处缝隙大，高低不平，不好拆模。

2. 原因：

- (1) 对模板没有认真设计，凭经验配置模，对各种荷载组合，计算时考虑不足。在机械施工条件下，模板在实际工程中多次周转模板刚度损失和变形考虑不足。
- (2) 柱模板的背楞，柱箍的截面尺寸小，间距过大，柱梁接头设计不周，支撑不合理。
- (3) 梁侧面横楞截面小间距大，未设对拉螺栓 ($h>600$)，梁底支撑间距大，墙模板的背楞间距大，断面小，对拉螺柱间距大，直径小或支顶拉结方案不合理。特别是楼梯间及电梯井模板上下接搓处节点处理设计考虑不够。

3. 防治措施：

- (1) 模板及其支架的设计，应根据工程结构形式，荷载大小、支撑基点情况，在满足承载能力，稳定性的同时，确保其刚度，安全系数适当加大，尽量减少变形。
- (2) 施工组织设计中模板方案作为重点编制。特别是易出现通病的部位如梁柱节点，电梯井，楼梯间墙，角模，门窗洞口模板的支撑体系。连接紧固应构造简单，装拆方便，并有模板样图。
- (3) 严格加工制作，确保加工精度，进行预拼。严格检查验收，这也是监理验收的重点，发现问题及时采取措施改正。

① 柱模板

现象：胀模，鼓出，漏浆，掉角，烂根，偏斜

防治措施：

- (1) 弹好柱轴线和断面尺寸，矫正钢筋位置，底部应做导模；在离柱根 50~80mm 处的钢筋上安设控制根部模板位置的支杆。从四面顶柱模板以防位移；柱根按标高抹好水泥砂浆找平层。模板下如有较大的缝隙，应填塞，防治漏浆烂根。
- (2) 柱模合拢后，按设计间距安装柱箍，拧紧固定；安调柱模的拉杆或斜撑。矫正垂直度并固定，确保模上口的位置标高正确。成排柱支柱，先立两端柱模。矫正复核无误后，顶部拉通线，再立中间柱模。柱间距不大时相互用剪刀撑及水平撑拉牢，柱间距较大时，可单独四面支顶拉结，确保位置正确。
- (3) 支模前将柱子底部清理干净，浇筑前最后一次清理后将清扫口封严。
- (4) 梁柱节点接头上下都要有可靠连接支撑，接缝严密防止胀模，漏浆。
- (5) 混凝土应分层浇筑振捣，防止一次浇筑过高，造成胀模。
- (6) 柱模不能过早拆除，应根据气温，在确保混凝土强度能保证柱子不变形，棱角完整时方可拆除。

② 梁模板

现象：

- (1) 梁身不平直，侧面鼓胀，梁下挠或起拱过大。
- (2) 梁上口尺寸偏大。梁棱角处蜂窝，露筋，底部夹渣，梁模板嵌在柱或墙内不易拆除。

防治措施：

- (1) 梁底模必须支在结实稳定的支撑面上，如果是土地面必须夯实整平，垫好脚手板，并防雨水或浸泡。
- (2) 梁底模应铺设严密，拉通线找直，按标高找平，按设计起拱，梁侧模安装时上下口要固定牢靠，梁高超过 600 应用对拉螺栓，螺栓距底模 200~250mm。拼接缝应严密，防止漏浆造成露筋。
- (3) 梁模板安装时端部不得深入柱，墙内。用模时考虑吸水后膨胀因素，在边上应留 3~5mm 空隙，防止吃模难拆，梁底端应留清扫口，完成后，用压力水或是压缩空气吹扫，防止梁底夹渣。
- (4) 梁模板口上，要保持断面尺寸正确，避免外胀和内倾，与楼板连接时，梁侧模上口的横楞应放在模板下，板模板与梁侧模上口交圈处要防止模板嵌入梁内，造成吃模。
- (5) 梁模拆除时，一般先拆侧模板，防止用撬棍硬撬。

③ 墙模板

现象：厚薄不一，漏浆露筋，上下层错台，洞口歪斜。

防治措施：

- (1) 墙模加工和拼装要按设计方案，确保楞木的断面和间距，拼装要严密，板面保持平整，紧固螺栓间距不能太大，并要松紧一致。
- (2) 墙根部的混凝土楼面控制好平整度，不平时用砂浆找平，但砂浆不能进入墙体内，钢筋偏位应予以矫正。
- (3) 在墙钢筋底部及上口设置控制墙厚度和位置的支顶钢筋确保位置正确。
- (4) 对拉螺栓套塑料管时管长度与墙厚保持一致，允许负偏差 2~5mm，并管口要平齐。
- (5) 墙两侧的斜撑，应按方案设置，支顶应对称，松紧一致，同时矫正墙的垂直度和位置，模下口缝大时应用泡沫塑料等填实防止漏浆和烂根。
- (6) 为保证墙角方正，角模应做定型模板，并有足够的刚度，与墙模拼接一致。
- (7) 电梯井和楼梯间墙模板，墙根部的模板要支撑牢固，可在下层墙离顶 100 处留好穿墙螺栓眼，用对拉螺柱紧固墙根两侧，克服错台现象。
- (8) 门窗洞，预留洞最好用定型模。帮板与上下冒头的断面需要足够的刚度，四角设 45 度斜撑。宽度较大的门窗洞，预留洞的下口要留设排气孔，利于混凝土浇筑时排气。
- (9) 混凝土浇筑时，按规定分层浇筑振捣，门窗洞和较大的预留洞处，从两侧同时浇筑振捣，防止胀模，偏斜。
- (10) 墙体混凝土达到强度时方可拆除，拆时松开对拉螺栓，轻撬模板底部，严禁用大锤，撬棍硬砸。塔吊吊拉模板，防止拆早开裂。

④ 板模板

现象：板中部下挠，板底不平，板模咬入梁，墙内难拆。麻面，跑浆，蜂窝。

防治措施：

- (1) 板模板下部支撑不论用何种材料均应有足够的强度刚度。在土地面上时应夯实并垫通长脚手板，支柱上标高找好后拉好水平杆及剪力撑，确保其稳定性。当板底支撑高度大于 5m 时，宜选用桁架或是多层架支模。
- (2) 按设计要求的断面和间距布置纵横格栅，并拉通线找平特别是板四周的格栅，应保持在同一标高上。
- (3) 不同材料的模板，不得混用。不合模数的异形板用不同材料时应与板面一致。所有板缝拼装组合严密。
- (4) 铺设四周模板时，与梁侧模或墙平齐，避免嵌入，便于拆除。
- (5) 板中部起拱时，拱坡应平缓一致，措施可靠。
- (6) 板模每次周转应将表面清理干净，四周有破损的及时更换，板模铺完后，应将杂物清理干净。

监理部来稿

读“监理人，请自信”有感

恒大未来城项目监理部——陈慧明

起初来监理单位的目的是觉得工作比较轻松，虽说挣钱不多，但社会地位高，工地离家近，也还算满意。但来到工地远非所想，首先是甲方（建设单位）的白眼，其次是施工方的无视与不睬，还有鄙视的感觉。曾听到本地的老乡说：“甲方说你们没用。”起初安排我们旁站，完全干的就是一个监理员的工作。从早 8 点到晚 8 点轮班。工作之辛苦是超过大家想象的，最主要的是给我们白眼，呼来喝去那种感受也是超过大家想象的。还有人鼓动我来甲方吧，在监理单位没前途。深圳那边已经取消监理行业了。精神和肉体的双重压力，一度有打退堂鼓的决定。和我想象的反差很大。但后想，反正也这样了，坚持一下再看（毕竟领导给我一个平台，一个机会）。总包单位进场后：甲方在安排不合理的工作时，该据理力争的也和他们争辩，也不是一味的听之、任之。最后也看到了效果，对我们也有了一些改观。见了面也称呼陈工，态度也不像以前一样。人是不断的学习成长的，我们监理本着公平、独立、诚信、科学的原则工作是我们的职责，也是国家赋予我们的权利。做一个监理人容易。但做一个有着“知识面宽、精通业务、协调管理力强、责任心强、不断进取，勇于开拓”甲方、乙方和各界人士认可的监理人难，我们应该加强学习，不辱使命，做一个堂堂正正，铁骨铮铮的监理人。

改变别人很难，我只想改变自己。

什么是撸起袖子加油干？

- “撸起袖子”是一种态度** 说得好不如干得好，喊破嗓子不如甩开膀子。撸起袖子是告诉自己要卖力干活，同时也告诉别人我要开工了，这是一种态度。
- “撸起袖子”是一种敬重** 干一行爱一行，干什么像什么。敬重自己的事业，热爱自己从事的工作，才能不断开拓前进，取得事业成功。
- “撸起袖子”是一种精神** 人无精神不立，国无精神不强，“空谈误国，实干兴邦”。撸起袖子是一种实干精神。世界上的事情都是干出来的！
- “撸起袖子”是一种希望** 因为相信明天会更好，所以大家生活有信心，愿意埋头苦干。撸起袖子是对未来的一种希望。
- 怎样“撸起袖子”加油干？** 热爱你的工作，它会让你更值钱 工作不养闲人，团队不养懒人。一定要全心全意热爱你的工作，积极投身其中，它让你大半生有事做、有饭吃，也会让你更值钱。
- 人生的高度，是自信撑起来的** 我们不是欠缺成功的筹码，而是欠缺自信。所有的路，只有脚踩上去才知其远近和曲折。自信是人最大的潜能，也是做好工作的依托与支点。
- 不要总认为自己比别人做得好** 即使你很出色，也不要认为自己每件事都做得比别人更好。做事方法有多种，没有完美的路径，如果遇到困难，不妨试试别人的建议。谦虚一些，人们的眼睛是雪亮的。
- 无论做什么工作，都该喜欢那一段时光** 喜欢每一段工作的时光，完成那一段该完成的职责。别人拥有的业绩，不必羡慕；只要努力，时间都会给你。
- 与其担心未来，不如现在努力** 人生路上，只有奋斗才能给你安全感。不要轻易把工作目标的实现寄托在某个人身上，也不要太在乎身旁的耳语，因为未来是你自己的。

项目快讯



省总工会干校棚户区改造项目“天泽佳苑”住宅楼于2016年4月开工建设，经过一年的紧张施工，1#楼于2017年4月12日顺利封顶，其他楼盘正在紧张施工中。（刘成城）

公司简讯：

★4月8日，公司总监例会暨培训在公司会议室进行，会上刘跃荣副总对各项目监理部复工后的人员考勤管理、项目质量安全管理方面工作进行了点评，总工程师李增瑞讲授了“建设工程质量通病与防治。”

★2017年4月18日上午，我公司阳光揽胜项目总监朱芳晋参加了由太原市安监站组织的在星河湾四期工地举行的“太原市建筑工程安全文明标准化工地推进会”。本次推进会向全市建筑行业发出了一个信号，以后所有工程项目，都必须严格按安全文明标准化工地要求进行施工，如果谁达不到，将会被太原的市场所淘汰。（阳光揽胜项目部）

